



ارس

ماهنامه داخلی سازمان منطقه آزاد تجاری - صنعتی ارس

سال دوم | شماره نهم | خرداد ۱۳۸۸



مقام معلم رهبری

امام خمینی (ره)

سرمایه گذاری ثروتمندان
در بخش های تولیدی
و تولید ثروت در جامعه
یک عبادت
و ثواب است.

ما می دانیم که این انقلاب
بزرگ که دست جهانخواران و
ستمگران را از ایران بزرگ
کوتاه کرد، با تأییدات غیبی
الهی پیروز گردید.

۵

گردهمایی مدیران سازمان اسناد و کتابخانه ملی



۳

گزارش شبایی طرح جامع فرودگاه بین المللی ارس



۲۱

دومین همایش سرمایه گذاری استان



۱۰

بهره برداری از نخستین خط تولید تراکتور



ما اقتصاد وارداتی - مصرفی را باید به اقتصادی
تولیدی صادراتی تبدیل کنیم. این راه نجات کشور
است. برای این باید گمرک اصلاح بشود، مقررات
صنایع اصلاح بشود و نیز نگاه و حمایتها و
پشتیبانیهها و اولویتهای دولت.

ماهنامه داخلی سازمان منطقه آزاد تجاری - صنعتی ارس

زیر نظر: اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل

مدیر مسئول: عباس رنجبر

سر دبیر: فرهاد دیرنگ

دبیر تحریریه: ابراهیم نصیری

هیات تحریریه: بهنام درخوشی، مهدی پارسایی، ایرج حاتمی،
محمد ابراهیم نوشیرانزاده، مریم عبداللہی

طراحی و صفحه آرایی: علی ابراهیمیان

عکس: حبیب خدادادی، امید قربانده
همکار این شماره:

نجیبه ظفری، فریده عیوضی، محمدعلی زاده مهدی
یاسر احمدی

۲۸

وظیفه اصلی ما تمرکز بر بهبود نتایج است



۲۴

گفتگو با مدیرعامل سان تی آذربایجان



آدرس: جلفا، خیابان تیمسار فلاحی، ساختمان مرکزی منطقه آزاد تجاری - صنعتی ارس

اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل تلفن: ۰۴۹۲۳۰۲۶۰۲۶-۳

ایمیل دریافت مقالات و اخبار: Info@Arasfz.com



حذف هزینه‌های غیر ضروری و انطباق بیشتر عملکردها با ضوابط و مقررات با جدیت بیشتری پیگیری شود

دکتر محمود صلاحی، در همایش مدیران عامل سازمان‌های مناطق آزاد تجاری-صنعتی گفت در سال جدید، حذف هزینه‌های غیر ضروری و انطباق بیشتر عملکردها با ضوابط و مقررات با جدیت بیشتری پیگیری شود.

در این همایش که روز شنبه ۱۹ اردیبهشت ماه جاری در محل این دبیرخانه و با حضور مدیران عامل سازمان‌های شش منطقه آزاد کیش، قشم، چابهار، انزلی، اروند و ارس برگزار شد، مشاور رئیس جمهور در امور مناطق آزاد و ویژه اقتصادی با تسلیت ایام شهادت حضرت فاطمه صدیقه (س)، و اظهار امیدواری برای سرلوحه قرار گرفتن زندگی آن بانوی بزرگ اسلام توسط زنان و مردان مسلمان گفت مسئولیت گرفتن در نظام جمهوری اسلامی ایران، خدمت به مردم و مکتب است و در دولت نهم که رنگ و بوی مکتبی و مذهبی آن چه در داخل کشور و چه از نگاه مردم دیگر کشورها، پر رنگ‌تر است این خدمت بایستی توأم با فداکاری، بیشتری باشد.

مشاور رئیس جمهور در امور مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در بخش دیگری از سخنان خود، اعمال شعار اصلاح الگوی مصرف در سازمان‌های مناطق آزاد تجاری-صنعتی را بسیار ضروری خواند و افزود آنچه در این میان نبایستی نادیده گرفته شود هزینه صحیح منابع و امکانات است زیرا مناطق آزاد برای پیشبرد اهداف و برنامه‌های خود نیاز به صرف هزینه‌هایی دارند که این مهم طبق برنامه‌های هر سازمان و در چارچوب ضوابط و مقررات بایستی محقق شود اما هزینه‌های غیر ضروری چه در مورد اموری که نفعی برای سازمان ندارد و یا نتیجه آن تناسبی با هزینه ندارد بایستی حذف شود، اسراف و هزینه‌های بی مورد نیز از اساس



قابل قبول نیست.

وی سپس قانونگرایی و الزام به رعایت ضوابط و مقررات اداری در پیشبرد امور سازمان‌های مناطق را لازمه موفقیت این سازمان‌ها در نیل به اهداف مورد نظر از تشکیل آنها دانست و گفت رسیدگی به خواست‌ها و تقاضاهای سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی مناطق و همچنین اهتمام به رفع مسائل و مشکلات مردم ساکن این مناطق از اساسی‌ترین خواست‌ها و انتظارات دولت نهم از مدیران عامل مناطق آزاد است و همه تلاش ما بایستی در این راه صرف شود اما همه این امور نیز بایستی کاملاً در چارچوب ضوابط و مقررات باشد تا نتیجه مطلوب از آن حاصل شود.

دکتر صلاحی همچنین با اشاره به قرار داشتن اغلب مناطق آزاد در نواحی محروم و انتظار مردم از سازمان‌های این مناطق برای حل مشکلات اقتصادی، بیکاری و... گفت سازمان‌های مناطق آزاد در حد امکانات و توان خود در خدمت ساکنان این مناطق هستند و تاکنون نیز خدمات فراوانی را به آنها ارائه کرده و خواهند کرد اما بایستی در نظر داشت که سقف امکانات این سازمان‌ها برای رفع مشکلات ساکنان بومی، با توجه به اینکه از بودجه دولتی استفاده نمی‌کنند و درآمدهای حداقلی خود را نیز بایستی صرف ایجاد زیرساخت‌های لازم برای جذب سرمایه‌گذار نمایند، محدود بوده و بایستی در این زمینه‌ها با رعایت اولویت‌ها عمل نمایند.

وی در ادامه افزایش بهره‌وری نیروی انسانی سازمان‌های مناطق با استفاده از رعایت شایسته‌ترین استانداردها، بهره‌گیری بیشتر از افراد متخصص و... را یادآور شد و گفت حتماً بایستی به مابه‌ازای هزینه‌ای که برای نیروی انسانی پرداخت می‌شود و خروجی دستگاه اداری توجه شود و این خود یکی

از مصادیق اصلاح الگوی مصرف است.

مشاور رئیس جمهور پرهیز از تبلیغات غیر واقعی، عدم انتشار مجله و نشریه با کاغذ گلاسه و رنگی با محتوای ضعیف، پرهیز از بزرگنمایی نابجای فعالیت‌های صورت گرفته و... را نیز گام دیگر در راستای اصلاح الگوی مصرف در مناطق ذکر کرد و گفت اصولاً تبلیغ اگر صحیح و مبتنی بر واقعیت‌ها نباشد به ضد خود تبدیل خواهد شد.

صلاحی در خاتمه از مدیران عامل سازمان‌های مناطق آزاد خواست تا با بررسی دقیق عملکرد خود در دوره تصدی مسئولیت کنونی و مقایسه شعارها و قول‌ها با اقداماتی که صورت داده‌اند، علاوه بر آگاهی از نقاط قوت و اصلاح نقاط ضعف، تجربه‌های خود را نیز به مدیران عاملی که بعدها خواهند آمد انتقال دهند.

در ادامه این همایش پوررمضان معاون پشتیبانی، حقوقی و امور مجلس و نیز آهنگران معاون مناطق ویژه اقتصادی و حسینی معاون پژوهشی و برنامه‌ریزی به تشریح فعالیت‌های صورت گرفته از سوی دبیرخانه حوزه مشاورت رئیس جمهور در امور مناطق آزاد و ویژه اقتصادی برای حل مسائل و مشکلات مناطق پرداختند و مددی، اصغری، باقری زاده، معصومی، فیروزآبادی و رنجبر مدیران عامل سازمان‌های مناطق آزاد کیش، قشم، چابهار، اروند، انزلی و ارس نیز به ترتیب مسائل و مشکلات خود در ارتباط با سازمان‌ها و نهادهای دیگر، تملک اراضی محدوده، ارائه خدمات به افراد بومی، جذب سرمایه‌گذار و... را بیان کردند. ■

ارائه گزارش نهایی طرح جامع فرودگاه بین‌المللی ارس

گزارش نهایی طرح جامع فرودگاه بین‌المللی ارس با تصویب شورای شهرسازی و معماری سازمان منطقه آزاد ارس به اتمام رسید. به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان منطقه آزاد ارس طی نشست گزارشی نهایی مطالعات طرح جامع فرودگاه بین‌المللی ارس از سوی شرکت مهندسی مشاور ارائه و به تصویب سازمان منطقه آزاد ارس رسید.

براساس این گزارش، طرح جامع فرودگاه بین‌المللی ارس در ۵ بخش کلی بررسی‌ها و مطالعات شامل داده‌های هواشناسی، مقررات برنامه ریزی زیست محیطی، توپوگرافی منطقه فرودگاه، فرودگاه‌های رقیب، برنامه‌های بازرگانی، جهانگردی و سایر برنامه‌های توسعه دولتی و... برآورد تقاضا و هزینه‌ها شامل برآورد مسافر، بار، ترافیک پروازی، ترافیک هوایماری عبوری، مسافرساعت اوج، تعداد نفرات استفاده‌کننده از فرودگاه، برآورد تقاضا و ظرفیت پایانه‌ها، مطالعه ارائه سرانه و نقشه‌ها و پلان گزینه نهایی، بررسی چشم‌انداز و اهداف استراتژیک فرودگاه و تهیه متن اسناد مناقصه به روش EPC ارائه گردیده است.

بر اساس پیش‌بینی‌های این گزارش، در ۵ سال اول فعالیت این فرودگاه یعنی از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۴ بیش از ۶ هزار پرواز و در ۱۰ سال ابتدایی فعالیت آن بیش از ۸ هزار پرواز از طریق این فرودگاه صورت خواهد گرفت.

همچنین، با لحاظ مقیاس منطقه‌ای در این فرودگاه پیش‌بینی گردیده بیش از ۷۴۰ هزار نفر از سال ۱۳۹۴-۱۳۹۰ و بیش از یک میلیون مسافر در بازه زمانی بین سالهای ۱۳۹۹-۱۳۹۰ از طریق این فرودگاه جابجا شود.

بنابر گزارشات ارائه شده توسط شرکت مهندسی مشاور نقشه‌آلودگی صوتی برای ۲۰ سال اول فعالیت فرودگاه یعنی از سال ۱۳۹۰-۱۴۰۹ برای اولین بار در کشور برای فرودگاه بین‌المللی ارس تهیه گردیده است که این امر به نوبه خود می‌تواند نقش بسزایی در ایجاد و توسعه شهرک فرودگاهی در منطقه آزاد ارس داشته باشد.

مهندس عباس رنجبر رییس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس در این نشست با اشاره به اهمیت وجود فرودگاه در مناطق آزاد تجاری صنعتی تصریح کرد: امروزه فرودگاهها نقش بسزایی در توسعه تجاری بازرگانی و گردشگری مناطق آزاد در جهان دارند و به عنوان یکی از اصلی‌ترین زیرساختها و بسترهای توسعه‌ای در این مناطق مطرح هستند.

وی افزود: امیدواریم بتوانیم با اتکا به طرح جامع فرودگاه و پتانسیل‌های درون سازمانی و موقعیت استراتژیک منطقه، با همکاری و مشارکت بخش خصوصی این فرودگاه را طی چند سال آینده مورد بهره‌برداری قرار دهیم تا بدین وسیله مگاپورت ترانزیتی ارس به حوزه CIS و اروپای شرقی فعال‌تر از پیش گردد. ■



اهتمام سازمان منطقه آزاد ارس به تکمیل زیرساختهای "IT" و "ICT"

شروع مطالعات طرح جامع ICT در منطقه آزاد ارس

سازمان منطقه آزاد ارس مصمم است تا زیرساختهای مورد نیاز در حوزه IT و ICT را در منطقه ایجاد و تکمیل نماید و در این راستا مطالعات طرح جامع ICT منطقه از ماه جاری آغاز گردید.



به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس دکتر ایرج حاتمی معاون طرح و برنامه سازمان منطقه آزاد ارس با اعلام این مطلب افزود: اصلی ترین هدف

طرح جامع ICT، تهیه زیرساختهای کسب و کار الکترونیکی در منطقه است که بدین منظور ایجاد عوامل متعددی چون زیرساختهای مخابراتی، اینترنتی، IT و ICT مطابق با استانداردهای جهانی در منطقه بایستی لحاظ گردند.

دکتر حاتمی ادامه داد: با توجه به اینکه در عصر حاضر، توسعه اقتصادی در کنار جریانهای شبکه ای صورت می گیرد و فضای الکترونیکی به عنوان یکی از اصلی ترین زیرساختهای این حوزه مطرح است، لذا با آگاهی از این موضوع برنامه های ویژه ای در حوزه IT و ICT منطقه آزاد ارس اجرا می گردند.

وی گفت: اصلی ترین فلسفه تشکیل مناطق آزاد در جهان هم پیوندی اقتصاد ملی و بین المللی است که ایجاد فضای جریانهای اقتصادی موجب ایجاد این هم پیوندی می گردد.

حاتمی با اشاره به اهمیت فضای مجازی الکترونیک در اقتصاد امروز جهان تصریح کرد: ایجاد فضای جریان شبکه ای در اقتصاد امروز از جایگاه ویژه ای برخوردار است و بسترهای ایجاد شده در حوزه IT و ICT می تواند علاوه بر کمک در معرفی محصولات به سرمایه گذاران در تولید شبکه ای محصولات نقش موثری داشته باشد. وی گفت: سرعت دادن به گسترش سرمایه در مقیاس های جهانی موجب افزایش توان رقابتی بنگاه های اقتصادی در بازارهای جهانی شده که همین امر می تواند باعث افزایش مزیت های منطقه در جذب سرمایه گذاری گردد.

وی خاطر نشان نمود: پس از اتمام طرح جامع ICT در منطقه آزاد ارس، سرمایه گذاران فعال در این منطقه می توانند اطلاعات و دانش خود را در شبکه های جهانی کسب و کار مبادله نموده و با بنگاه های فعال در بازارهای جهانی خرید و فروش نمایند. ■



آیین گرامیداشت هفته معلم در مرکز

آموزش های عالی بین المللی

دانشگاه آزاد اسلامی

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس مهندس رنجبر، رییس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس در مراسمی که به مناسبت گرامیداشت هفته معلم در دانشگاه آزاد اسلامی جلفا برگزار گردید با اشاره به برنامه های سازمان جهت توسعه منطقه افزود: سازمان منطقه آزاد ارس جهت توسعه منطقه با اتکا به طرح های تفصیلی و راهبردی منطقه، برنامه های ویژه ای جهت بسط و گسترش امکانات نرم افزاری و سخت افزاری در این منطقه دارد.

وی گفت: خوشبختانه در حوزه نرم افزاری اقدامات چشمگیری از سوی سازمان صورت گرفته و طرح های مختلفی در قالب ایجاد پارک های علمی و فناوری، ایجاد شهرک دانشگاهی و دعوت از دانشگاه های مختلف داخلی و خارجی جهت حضور در منطقه در حال اجرا می باشد.

رنجبر تصریح کرد: در حوزه سخت افزاری نیز همراه با حوزه نرم افزاری طرح های مختلفی در حال اجراست که با بهره برداری از این طرح ها شاهد توسعه پایدار در منطقه خواهیم بود.

وی در ادامه نقش سازمان منطقه آزاد ارس را در رفع مشکل بیکاری در منطقه مهم ارزیابی کرده و افزود: یکی از اصلی ترین انگیزه های ایجاد مناطق آزاد در جهان اشتغالزایی و حل معضل بیکاری است.

مدیر عامل سازمان منطقه آزاد ارس خاطر نشان کرد: حل مشکل بیکاری در منطقه در درون سازمان قابل حل نیست بلکه با ایجاد زیرساخت های مورد نیاز و فراهم نمودن انگیزه های سرمایه گذاری در سرمایه گذاران داخلی و خارجی جهت سرمایه گذاری در طرح های مختلف منطقه، می توان به حل این معضل در منطقه امیدوار بود.

در این مراسم که در محل دانشگاه آزاد اسلامی مرکز منطقه آزاد تجاری صنعتی ارس برگزار گردید پرسش هایی پیرامون مسکن، ایاب و ذهاب، اوقات فراغت، ورزش و طرح های تحقیقاتی و پژوهشی از سوی دانشجویان و اساتید دانشگاه مطرح و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس نیز به ارائه پاسخ پرداختند.

شایان ذکر است در حال حاضر بیش از یک هزار و ۱۰۰ نفر دانشجو در رشته های معماری، حسابداری، اتومکانیک، عمران، کامپیوتر و زبان انگلیسی در مقاطع کاردانی و کارشناسی مرکز آموزش های عالی بین المللی دانشگاه آزاد اسلامی مرکز منطقه آزاد ارس مشغول به تحصیل می باشند. ■



بازدید مشاور فرهنگی و مدیران سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران از منطقه آزاد ارس

مناطق آزاد هستیم. اشعری افزود: با در نظر گرفتن موقعیت جغرافیایی منطقه آزاد ارس به لحاظ قرار گیری در مجاورت چند کشور خارجی، برنامه ریزی برای انجام امور فرهنگی متناسب با نیازهای مردم بومی در منطقه آزاد ارس، از اهمیت ویژه ای برخوردار است.

رئیس سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران در ادامه با ذکر این مطلب که رشد و ارتقاء زیرساختهای علمی در مناطق آزاد می تواند موجبات توسعه در بخشهای فرهنگی را نیز فراهم آورند، خاطر نشان نمود: اشاعه آموزش عالی، یکی از راهکارهای مهم و اساسی است که در مناطق آزاد کشور در حال پیگیری است و این مهم به نوبه خود می تواند نقش به سزایی را در رشد فرهنگی این مناطق موجب گردد.

یونس فاتح، معاون فرهنگی-اجتماعی و گردشگری و دکتر ایرج حاتمی، معاون طرح و برنامه و مدیر مرکز مطالعات راهبردی سازمان منطقه آزاد ارس نیز گزارشی از اقدامات سازمان منطقه آزاد ارس در زمینه های فرهنگی و اجتماعی و گردشگری و نیز مطالعات راهبردی ارائه دادند. ■

در حاشیه پنجمین نشست و گردهمایی مدیران و مسئولین سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران در تبریز، بازدیدی توسط نمایندگان این سازمان در سراسر کشور، از منطقه آزاد تجاری - صنعتی ارس صورت گرفت.

دکتر اشعری، مشاور فرهنگی رئیس جمهور و رئیس سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران؛ در این بازدید ضمن قدردانی از میزبانی سازمان منطقه آزاد ارس با اشاره به اهمیت آسیب شناسی فرهنگی در مناطق آزاد کشور تصریح کرد: با توجه به نوپایی و فرارگیری مناطق آزاد در نقاط محروم و مرزی کشور، توجه به آسیب شناسی های فرهنگی و اصلاح این آسیب ها، متناسب با نیازهای فرهنگی این مناطق امری ضروری است.

وی گفت: در حال حاضر به دلیل سنتی بودن بسترهای فرهنگی، الگوهای فرهنگی رایج در مناطق آزاد ما نمی توانند جوابگوی اهداف مناطق آزاد در هزاره سوم باشند؛ لذا جهت همسو نمودن زیرساختهای فرهنگی مناطق آزاد با اهداف تاسیس آن، نیازمند انجام اصلاحات در حوزه های فرهنگی





مشاور وزیر نفت در بازدید از شرکت آراز شیمی جلفا تاکید کرد :

حضور مینی پالایشگاه در منطقه آزاد ارس نماد وجود امنیت بالا در منطقه است



دکتر میکائیلی مشاور وزیر نفت و هیات همراه از وزارت نفت و پالایشگاه تبریز، در سفر یکروزه خود به منطقه از مینی پالایشگاه خصوصی آراز شیمی بازدید نمودند.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس، دکتر میکائیلی، مشاور وزیر نفت در بازدید از شرکت آراز شیمی جلفا؛ فعالیت این شرکت را در نقطه صفر مرزی و منطقه آزاد ارس نماد وجود امنیت سرمایه گذاری مکفی و بالا در منطقه آزاد ارس دانسته و افزود: فعالیت بخش خصوصی در زمینه های پالایش نفت در منطقه آزاد ارس بیانگر وجود امنیت بالا در این منطقه است. وی گفت: خوشبختانه بر اساس اقدامات صورت گرفته در مناطق آزاد، روند مناسب و مطلوبی در زمینه جذب سرمایه گذاران داخلی و خارجی در پیش گرفته شده است و امروز حضور شرکت فعال در زمینه فرآورده های نفتی در منطقه آزاد ارس نشاندهنده ایجاد زیرساختهای مناسب جهت تولید در منطقه آزاد ارس می باشد.

در این بازدید همچنین مشکلات شرکت آراز شیمی جلفا که در زمینه پالایش ۸ نوع از مشتقات نفتی فعالیت می نماید؛ طرح و پاسخهایی از سوی مشاور وزیر نفت و هیات همراه ارائه گردید. ■



رئیس ستاد دائمی ستاد دائمی تسهیلات سفر
کشور در آیین تجلیل از خادمان ستاد
نوروزی منطقه آزاد ارس

منطقه آزاد ارس را به یکی از مقاصد گردشگری در ایران تبدیل می کنیم



سازمان منطقه آزاد ارس در سال ۸۸ باشد .
لاریجانی در ادامه از برنامه ریزی های ویژه ستاد دائمی تسهیلات سفر کشور
جهت بهره برداری همه جانبه از پتانسیلهای موجود در مناطق آزاد ایران خبر داد
و خاطر نشان کرد: مناطق آزاد کشور در حوزه گردشگری از پتانسیلها و
توانمندیهای بالایی برخوردارند که بر این اساس
کمیته ویژه ای جهت بررسی نیازها و مشکلات فعلی
مناطق آزاد در حوزه گردشگری تشکیل گردیده است.
وی افزود: با توجه به وجود جاذبه های طبیعی و
تاریخی بسیار در حوزه گردشگری منطقه آزاد ارس، از
سوی ستاد دائمی تسهیلات سفر کشور برنامه ریزی
جهت امضاء تفاهم نامه مشترک با جامعه تخصصی
تورگردانان جهت اعزام توره های خارجی از کشورهای
مختلف به مناطق آزاد ایران صورت گرفته که منطقه آزاد
ارس یکی از شاخصترین این مناطق آزاد خواهد بود .

یونس فاتح، معاون فرهنگی-اجتماعی سازمان
منطقه آزاد ارس نیز در این مراسم با اشاره به اقدامات
صورت گرفته در ستاد نوروزی سال ۸۸ افزود: بر
اساس برنامه ریزیهای صورت گرفته ستاد نوروزی
سال ۸۸ منطقه آزاد ارس، بیش از ۶۹۶ هزار نفر
مسافر از نقاط مختلف کشور به منطقه آزاد ارس
عزیمت نمودند که بر اساس نقاط ضعف و قوت شناسایی شده توسط سازمان
نوروز امسال، امیدواریم امکانات و شرایط بهتری در نوروز سال ۸۹ برای
گردشگران داخلی و خارجی فراهم گردد .

گفتنی است؛ در این مراسم ۱۰۶ نفر از فعالان شهر جلفا و سازمان منطقه آزاد
ارس در ستاد نوروزی سال ۸۸ با ارائه لوح مورد تقدیر قرار گرفتند . ■

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس،
در آیین تجلیل از خادمان ستاد نوروزی منطقه آزاد ارس که کلیه مسئولین، دست
اندرکاران و همیاران فعال در ستاد استقبال از میهمانان نوروزی منطقه آزاد ارس
در ایام نوروز حضور داشتند؛ جمعی از تلاشگران عرصه گردشگری منطقه مورد
تقدیر قرار گرفتند .

دکتر لاریجانی، رئیس ستاد دائمی تسهیلات کشور
در این مراسم ضمن تجلیل از سازمان منطقه آزاد ارس
به عنوان بانی اصلی طرح ستاد نوروزی شهر مرزی
جلفا و منطقه توریستی ارس، نوروز ۸۸ را نمادی از
مشارکت جمعی کلیه نهادها و جهت اعتلای صنعت
توریسم و گردشگری در منطقه آزاد ارس دانست .

وی با اشاره به اینکه برنامه ریزیهای صورت گرفته
برای تبدیل این منطقه به یکی از قطبهای گردشگری
کشور موفقیت آمیز بوده است، تصریح کرد: برنامه
ریزیهای صورت گرفته از سوی منطقه آزاد ارس
در سال ۸۷ منجر به تبدیل این منطقه به یکی از
مقاصد کشور گردید و این نتیجه تلاش شبانه روزی
واحدهای مختلف فرهنگی، اجتماعی، اطلاع
رسانی، انتظامی، خدماتی، آماری و... این سازمان در
ایام نوروز بوده است .

وی گفت: یکی از اساسی ترین پیش نیازهای برنامه ریزی در هر سازمانی
تحلیل آمار و داده های آماری است که منطقه آزاد ارس با علم بر این موضوع، در
ایام نوروز تعداد مسافرین ورودی و خروجی به منطقه، انتظارات گردشگران،
نقاط ضعف و قوت منطقه در حوزه گردشگری و... را مورد تحلیل قرار داد که
نتایج این نظرسنجی ها می تواند به عنوان اصلی ترین برنامه های زیربنای

نتایج نظرسنجی های
صورت گرفته در ایام نوروز
اصلی ترین برنامه های
زیربنای سازمان
منطقه آزاد ارس در
سال ۸۸ می باشد





اعلام آمادگی بانک سامان جهت ارائه خدمات بانکداری الکترونیکی در منطقه آزاد ارس

مدیران بانک سامان (شعبه تبریز) آمادگی این بانک را جهت ارائه خدمات بانکداری الکترونیکی در منطقه آزاد ارس را اعلام نمودند. به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس جمعی از مدیران پرداخت الکترونیکی بانک سامان - شعبه تبریز ضمن حضور در منطقه آزاد ارس، فعالیتهای بانک سامان در زمینه ارائه خدمات الکترونیکی را تشریح و آمادگی این بانک جهت استقرار شعبه و ارائه این خدمات در منطقه آزاد ارس را اعلام نمودند.

ایجاد حسابهای ارزی، ایجاد سرویس ویژه پایانه‌های حمل و نقل کالا، فروش الکترونیکی انواع تولیدات، ارائه انواع کارت خرید، ایجاد بستر لازم جهت انعقاد قراردادهای اینترنتی، خدمات الکترونیک فروش محصولات کشاورزی از جمله خدماتی است که بانک سامان جهت ارائه آنها در منطقه آزاد ارس اعلام آمادگی نمود. این گزارش می‌افزاید: استقرار سیستم بانکی پویا و مجهز به دانش روز از جمله اصلی‌ترین نیازهای توسعه در ابعاد مختلف اقتصادی کشورهای در حال توسعه بوده و همسو بودن خدمات ارائه شده از سوی این سیستم با استانداردهای جهانی لازمه اساسی توسعه در مناطق آزاد تجاری صنعتی می‌باشد که با علم بر این موضوع سازمان منطقه آزاد ارس طرح ویژه‌ای را در خصوص ساماندهی سیستم بانکی مستقر در منطقه در حال اجرا دارد. ■

تفاهم نامه تاسیس اولین بانک مستقل در مناطق آزاد امضا شد

تفاهم نامه تاسیس اولین بانک مستقل در مناطق آزاد کشور با مشارکت بانک رفاه، سازمان‌های مناطق آزاد و سهامداران خارجی به امضاء رسید.

بر اساس راهکارهای مصوب طرح ملی ساماندهی در بخش بانکی، تفاهم نامه تاسیس اولین بانک مستقل در مناطق آزاد کشور به امضاء رسید. بر اساس این موافقت نامه در مرحله تاسیس ۵۵ درصد سهام این بانک متعلق به سهامداران خارجی و بانک رفاه و ۴۵ درصد سهام آن متعلق به شش منطقه آزاد کشور خواهد بود.

مناطق آزاد کیش، قشم و چابهار هر کدام ۱۰ درصد و مناطق آزاد ارس، اروند و انزلی هر کدام پنج درصد در بانک مذکور سهام دار خواهند بود. در صورت افزایش متقاضیان خارجی برای خرید سهام بانک مذکور، مناطق آزاد سهام خود در بانک فوق را به سهامداران خارجی واگذار خواهند کرد. همچنین ایرانیان خارج از کشور برای خرید سهام بانک مذکور در اولویت هستند.

مهمترین ویژگی‌های بانک‌های مستقل را دارا بودن هیات مدیره مستقل، استقلال در اعطای تسهیلات و میزان آن، دارای ساختار تشکیلاتی و سازمان منعطف و پاسخگو به نیازهای سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی و برخورداری از اختیارات لازم در زمینه جذب و به کارگیری نیروی انسانی کارآمد با حقوق و دستمزدها و امکانات اقامتی و رفاهی مناسب است. استفاده از منابع داخلی و خارجی به هر میزان در اعطای تسهیلات، اختیار اخذ هر گونه تصمیم بدون نیاز به استعلام از مرکز، ارائه خدمات مدرن بانکی در حد استانداردهای بین‌المللی و امکان برقراری هرگونه روابط با بانک‌های منطقه و جهان را از دیگر مزایای این بانک است. ■



برگزاری اولین جلسه کارشناسی راهبری اراضی پایاب سد خد آفرین



سد خد آفرین که با مساعدت و حضور ارگانهای ذیربط تشکیل شده است؛ در نظر دارد تا با مشخص نمودن وضعیت مالکیت اراضی موجود در این منطقه علاوه بر شناسایی مشکلات موجود بر سر راه واگذاری این محدوده به سازمان منطقه آزاد ارس، نحوه ارائه اسناد مالکیت و واگذاری اراضی موجود در منطقه خد آفرین به دامداران، عشایر و تشکلهای اقتصادی را معین نماید. گفتنی است با تصویب هیات دولت محدوده منطقه آزاد تجاری صنعتی ارس از ۹۷۰۰ هکتار به بیش از ۵۰ هزار هکتار افزایش یافت که نقاتی از منطقه خد آفرین در درون این محدوده قرار دارد. ■

اولین جلسه کارشناسی راهبری اراضی پایاب سد خد آفرین با هدف ارزیابی چگونگی مالکیت اراضی موجود در محدوده منفصل جدید منطقه آزاد تجاری صنعتی ارس برگزار شد. به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس در این جلسه که نمایندگان از شرکت آب منطقه ای، جهاد کشاورزی، اداره کل منابع طبیعی استان آذربایجان شرقی و نیز فرمانداری شهرستان کلیبر حضور داشتند، نحوه واگذاری زمین به دامداران و عشایر منطقه خد آفرین مورد بررسی قرار گرفت. براساس این گزارش کمیته کارشناسی راهبری اراضی پایاب

انتصاب مدیر دفتر ریاست هیات مدیره و مدیر عامل

طی حکمی از سوی مهندس عباس رنجبر، رئیس هیات مدیره و مدیر عامل سازمان منطقه آزاد ارس، سید محمد علی اعلمی به عنوان مدیر دفتر هیات مدیره و مدیر عامل سازمان منطقه آزاد ارس منصوب گردید.



به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس، در این حکم آمده است: به منظور افزایش توان اجرایی و هدایت امور در مجاری درست و منطقی و بهره‌گیری موثر از دانش و توانایی افراد خیره و کارآمد، این سازمان تلاش می‌نماید تا از تخصص، دانش و روشن اندیشی متخصصین و کارشناسان؛ بهره مند شود.

این حکم می‌افزاید: با توجه به تجربیات، اندوخته‌های علمی و توان تخصصی جنابعالی به موجب این حکم به عنوان مدیر دفتر رئیس هیات مدیره و مدیر عامل سازمان منصوب می‌گردید. ■



بهره‌برداری از نخستین خط تولید تراکتور در منطقه آزاد ارس



کشاورزی اصلی‌ترین استراتژی‌ها و ماموریت‌های سازمان منطقه آزاد ارس می‌باشند که برنامه ریزی‌های ویژه‌ای جهت تحقق این استراتژی‌ها صورت گرفته است.

وی با توجه به همکاری سازمان منطقه آزاد ارس با سیستم بانکی مستقر در منطقه تصریح کرد: سازمان حمایت از سیستم بانکی مستقر در منطقه جهت حمایت از سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی را در زمره فعالیت‌های خود قرار داده است لذا هیچ تعهدی در قبال سیستم بانکی غیرهمسو با آرمان‌های منطقه آزاد ارس نمی‌پذیرد. ■

هدف‌گذاری اصلی صورت گرفته برای فروش محصولات این شرکت بازارهای خارجی و عمدتاً کشورهای هم‌جوار و نیز داخل کشور می‌باشد که در قدم اول قرارداد فروش ۴ هزار دستگاه تراکتور با جهاد کشاورزی استان منعقد شده است.

جعفرزاده افزود: در راستای رسیدن به این چشم‌انداز، تفاهم‌نامه‌ای با کشور پاکستان منعقد و مذاکراتی نیز با کشورهای ارمنستان و جمهوری آذربایجان صورت پذیرفته که امید است با توافقات صورت گرفته صادرات محصولات شرکت توپاز به این کشورها آغاز گردد.

معاون اجرایی شرکت تولیدی-صنعتی توپاز خاطر نشان کرد: شرکت توپاز با سرمایه‌گذاری بالغ بر ۸۰ میلیارد ریال و با اشتغالزایی ۱۵۰ نفر تا پایان امسال فعالیت خود را در منطقه آزاد ارس در حالی آغاز می‌کند که قرارگیری شرکت در محدوده منطقه آزاد ارس، مزیت قابل توجهی برای افزایش توان رقابتی آن در بازارهای داخلی و خارجی ایجاد می‌کند.

مهندس عباس رنجبر رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس نیز در

مراسم افتتاح این خط تولید با اشاره

به اقدامات صورت گرفته از سوی

سازمان منطقه آزاد ارس در

راستای توسعه منطقه گفت: بر

اساس مطالعات صورت گرفته،

۴ حوزه ترانزیت و گردشگری،

ایجاد قطب‌های علمی و

فناوری و

صنعت و



با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، بهره‌برداری از نخستین خط تولید انواع تراکتور در منطقه آزاد تجاری صنعتی ارس آغاز گردید.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان منطقه آزاد ارس تولید انواع تراکتورهای شالیزاری، باغبانی و دو دیفرانسیل توسط شرکت تولیدی صنعتی توپاز در منطقه آزاد ارس توسط مسئولین منطقه‌ای مورد بهره‌برداری قرار گرفت.

دکتر جعفرزاده معاون اجرایی شرکت تولیدی-صنعتی توپاز در مراسم افتتاح این خط با اشاره به اینکه محصولات تولیدی این شرکت از قابلیت رقابتی بالایی نسبت به سایر نمونه‌های موجود در داخل کشور برخوردار است، افزود: این شرکت با تولید انواع تراکتورهای مدل ۲۵ و ۲۸ اسب بخار باغبانی و شالیزاری، تراکتورهای ۱۱۵ و ۹۵ و ۸۰ اسب بخار دو دیفرانسیل با قابلیت نصب بیل و بک‌هو و مینی لودر از تنوع محصولی بالایی برخوردار است. وی گفت: تمامی محصولات این شرکت با بهره‌مندی از تکنولوژی‌های شرکتها و برندهای مطرح کشورهای هندوستان و چین تولید گردیده و با اختلاف قیمتی چشمگیر نسبت به نمونه‌های مشابه موجود وارد بازار می‌گردد.

وی با اعلام اینکه هدف گذاری اصلی شرکت توپاز بازارهای خارجی است تصریح کرد:



سازمان منطقه آزاد ارس فعاليت خود را عملاً در خداآفرين آغاز کرد

اسلامی از استقبال سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی در راستای ایجاد طرح‌های تولیدی و صنعتی به خصوص صنایع تبدیلی و مجتمع‌های کشت و صنعت در این منطقه خبر داد و افزود: با الحاق منطقه خداآفرین به حوزه منطقه آزاد تجاری ارس و به دلیل قابلیت‌های لازم در زمینه‌های مختلف به خصوص صنایع تبدیلی در بخش‌های مختلف کشاورزی، دامی و صنعت گردشگری، پیش‌بینی می‌شود در آینده نزدیک این منطقه به یکی از مناطق مهم اقتصادی استان تبدیل شود.

وی از مسئولان ذیربط خواست در راستای تحقق اهداف دولت در محوریت‌زدایی از مناطق محروم و ایجاد زمینه اشتغال پایدار در اعطای تسهیلات ویژه برای سرمایه‌گذاران از هیچ تلاشی فروگذاری نکنند.

نایب رئیس مجمع نمایندگان استان آذربایجان شرقی خواستار تشکیل کمیته ویژه با حضور نمایندگان سازمان‌های ذیربط برای تسهیل در امور مربوط به سرمایه‌گذاران در این منطقه شد.

نماینده کلیبر و هوراند در مجلس شورای اسلامی همچنین با اشاره به طبیعت خدادادی منطقه و جاذبه‌های گردشگری مناسب سرمایه‌گذاری در بخش گردشگری این منطقه را دارای توجیه اقتصادی بسیار مناسب برای سرمایه‌گذاران برشمرد و خواستار تلاش همگانی در تحقق این امر شد. ■



نماینده کلیبر و هوراند در مجلس شورای اسلامی گفت: سازمان منطقه آزاد ارس فعاليت خود را عملاً در خداآفرين آغاز کرد.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس، ارسالان فتحي پور افزود: به منظور توسعه حوزه منطقه آزاد ارس تا خداآفرين و پيگيري مصوبات سفر دوم رياست جمهوری، جلسه هماهنگی فعالیت عملی این منطقه در خداآفرين با حضور مدير عامل سازمان منطقه آزاد تجاری و اقتصادی ارس، رياست سازمان جهاد کشاورزی و مسئولان اجرایی شهرستان كليبر در خداآفرين برگزار شد.

وی گفت: برای تسريع در توسعه فعالیت‌های این سازمان در این منطقه، به زودی با انتقال مناطق از پیش تعیین شده برای حوزه ارس، فنس‌کشی این منطقه آغاز می‌شود.

نایب رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای





با مشارکت سازمان منطقه آزاد ارس برگزار گردید:

شانزدهمین جشنواره فرهنگی ورزشی روستایی و عشایری آذربایجان شرقی

شانزدهمین جشنواره فرهنگی ورزشی روستایی و عشایری استان آذربایجان شرقی با مشارکت سازمان منطقه آزاد ارس در ۲۵ اردیبهشت ماه سال جاری برگزار گردید.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس این جشنواره فرهنگی ورزشی با همکاری سازمان تربیت بدنی و فدراسیون ورزش روستایی و عشایری جمهوری اسلامی ایران و با مشارکت سازمان منطقه آزاد تجاری صنعتی ارس، استانداری آذربایجان شرقی و فرمانداری کلیبر در منطقه صومعه کلیبر برگزار شد.

در مراسم افتتاحیه این رقابت ها، مدیر کل

تربیت بدنی آذربایجان شرقی و رئیس ستاد برگزاری شانزدهمین جشنواره بزرگ سوارکاری عشایر گفت: این دوره از جشنواره در صومعه کلیبر متفاوت تر از دوره های برگزار شد و تربیت بدنی استان بر خود می بالد که در کنار فدراسیون های روستایی و عشایری دستگاه های اجرایی خدمتگزاری برای جامعه روستایی و عشایری را انجام می دهد.

این جشنواره با حضور بیش از ۳۰ هزار علاقه مند در روستای صومعه شهرستان کلیبر برگزار شد و تعداد زیادی از مسئولان کشوری، استانی و منطقه ای نیز از نزدیک شاهد این مسابقات بودند.

در شانزدهمین دوره این مسابقات چابکسوار زن و مرد در پنج کورس و به مسافت یک هزار و ۲۰۰ متر، رقابت را آغاز در کورس های اول تا پنجم به ترتیب صمد حاجی خواجه ای، اسد حاجی خواجه لو، خلیل بیانی، عزیز بیانی و ایرج محمدی عناوین اول را کسب کردند.

در بخش زنان نیز مه لقا خانی برای چندمین بار متوالی عنوان قهرمانی را از آن خود کرد و از سوی دبیر فدراسیون برای حضور در مسابقات کشوری دعوت شد و و فاطمه خانی به مقام دومی رسید. ■



اولین نشست شورای برنامه ریزی ستادهای اقامه نماز شمالغرب کشور در منطقه آزاد ارس



در حوزه طرح های قرآنی و نماز خاطر نشان نمود: از میان ستادهای ۲۰ شهرستان استان آذربایجان شرقی؛ اهر، میانه و جلفا فعالترین ستادها بوده و همکاری کلیه دستگاهها، نهادهای و اعضای این ستادها قابل تقدیر می باشد.

در این نشست همچنین یونس فاتح معاون فرهنگی اجتماعی سازمان منطقه آزاد ارس نیز با اشاره به اهمیت و جایگاه ویژه فعالیتهای فرهنگی در ارس افزود: با توجه به مرزی بودن منطقه آزاد ارس و همجواری با چند کشور خارجی برنامه ریزی جهت اجرای طرح های فرهنگی در این منطقه از جایگاه ویژه ای برخوردار است و با توجه به اهمیت آنها در ساختار تشکیلاتی سازمان منطقه آزاد ارس بر خلاف برخی مناطق آزاد دیگر کشور، معاونت فرهنگی اجتماعی بصورت مستقل تشکیل گردیده و در زمینه مباحث فرهنگی فعالیت می نماید.

وی گفت: در راستای برگزاری طرح های ستاد اقامه نماز در منطقه آزاد ارس فعالیتهای مختلف سازمان منطقه آزاد ارس برگزار گردیده که از این جمله می توان به اقامه دائمی نماز جماعت ظهر در کلیه ساختمانهای اداری، توزیع ۱۵۵ عنوان لوح فشرده با موضوع نماز برای کودکان، چاپ و تکثیر ۴۰ هزار جلد ادعیه در ماه مبارک رمضان، چاپ و نصب ۱۱۰ عدد بنر ادعیه ویژه ماه رمضان، افتتاح نمازخانه کمپ گردشگری عباسی برای مسافرین، احداث نمازخانه پارک سلامت، افتتاح خبرگزاری ایکن با فعالیت قرآنی و ... اشاره نمود.

گفتنی است نشست شورای برنامه ریزی ستادهای اقامه نماز شمالغرب کشور به مدت یکروز در سازمان منطقه آزاد ارس برگزار گردید و پس از نشست نیز با هماهنگی این سازمان بازدیدهایی از جاده مرزی ارس، امامزاده سیدمحمد و کلیسای سنت استپانوس و سایر اماکن گردشگری این منطقه بعمل آوردند. ■

با هدف ارائه و جمع بندی برنامه پیش بینی شده برای سال ۱۳۸۸، اولین نشست شورای برنامه ریزی ستادهای اقامه نماز شمالغرب کشور با حضور نمایندگان استانی این ستادها در سازمان منطقه آزاد تجاری صنعتی ارس برگزار گردید.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس اسدالله ضیائی رئیس ستاد اقامه نماز استان آذربایجان شرقی و مسئول ستادهای اقامه نماز شمالغرب کشور ضمن تشریح اهداف برگزاری این نشست گفت: ستادهای اقامه نماز در سراسر کشور جهت برگزاری طرح های مرتبط با مقوله نماز و فراگیر نمودن هر چه بیشتر آن در سطح استانها در مناطق مختلف تشکیل گردیده اند که در حوزه شمالغرب کشور استانهای قزوین، زنجان، همدان، آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی و اردبیل را در برمی گیرد.

وی افزود: این نشست ها طی هر فصل یا ۲ ماه بنا به ضرورت برای هم اندیشی و پیشبرد امر نماز در جامعه برگزار شده و برنامه های ارائه شده از سوی نمایندگان این استانها به ستاد مرکزی به ریاست حجه الاسلام قرائتی ارسال و پس از بررسی دبیران شوراهای منطقه ای، از میان پیشنهادهای ارائه شده برنامه های قابل اجرا منتخب و برای اجرا به کلیه استانها ابلاغ می گردند.

رئیس ستاد اقامه نماز استان تصریح کرد: در نشست حاضر، نمایندگان ۶ استان در قالب ۳ کمیسیون فرهنگی، آموزشی و نظارت و ارزیابی جهت تدوین برنامه های فرهنگی و آموزشی ستادهای شهرستانهای استان گرد هم آمده و مقرر گردیده شیوه کاری و برنامه های پیشنهادی جهت اعلام به ستاد مرکزی اقامه نماز کشور، مورد جمع بندی قرار گیرند.

وی در ادامه با اشاره به جایگاه عالی شهرستان جلفا در میان سایر شهرستانها



بهره برداری از دکل های BTS جهت

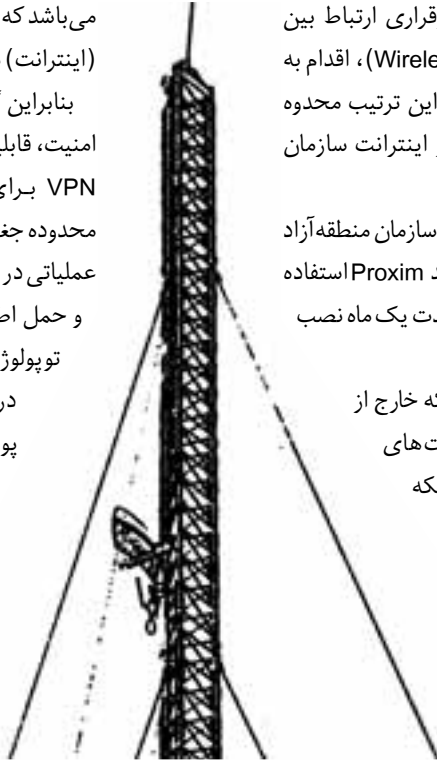
برقراری سیستم الکترونیکی بی سیم در منطقه

می باشد که بهترین نوع معماری برای سازمان ها بوده و شبکه داخلی (اینترنت) سازمان را از اینترنت جدا می سازد.

بنابراین گزارش، در یک شبکه VPN نیاز به عوامل متفاوتی نظیر امنیت، قابلیت اطمینان، مدیریت شبکه و سیاست ها است و استفاده از VPN برای سازمان دارای مزایای متعددی همچون گسترش محدوده جغرافیائی ارتباطی، بهبود وضعیت امنیت، کاهش هزینه های عملیاتی در مقایسه با روش های سنتی نظیر WAN، کاهش زمان ارسال و حمل اطلاعات برای کاربران از راه دور، بهبود بهره وری و سادگی توپولوژی است.

در حال حاضر به کمک این طرح منطقه آزاد ارس تحت پوشش شبکه داخلی و اینترنت قرار گرفته است و اینترنت پرسرعت سازمان با استفاده از این شبکه به طرز مطلوبی در اختیار کل کاربران سازمان قرار گرفته است.

این گزارش می افزاید؛ از قابلیت های آتی این طرح امکان سرویس دهی اینترنت پرسرعت Wireless در سطح منطقه می باشد که از طرح های آتی واحد ICT می باشد. ■



واحد ICT سازمان منطقه آزاد ارس برای برقراری ارتباط بین حوزه های مختلف سازمان بوسیله شبکه بیسیم (Wireless)، اقدام به طراحی، نصب و راه اندازی دکل های ثنا نمود و به این ترتیب محدوده اصلی این منطقه تحت پوشش شبکه اینترنت و اینترنت سازمان قرار گرفت.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس، برای برقراری این ارتباط از آنتن های بیسیم با برند Proxim استفاده شده است که توسط کارشناسان ICT سازمان ظرف مدت یک ماه نصب و راه اندازی گردید.

با بهره برداری از این پروژه تمامی دفاتر سازمان که خارج از محل دفتر مرکزی سازمان می باشند (معاونت های اقتصادی و فرهنگی، اجتماعی و گردشگری) به شبکه داخلی (اینترنت) سازمان پیوستند و تمامی سیستم ها بصورت یکپارچه در یک Domain واحد قرار گرفتند. لازم به ذکر است که معماری شبکه سازمان، به صورت VPN (Virtual Private Network)

ابراز امیدواری کرد فارغ التحصیلان رشته های دانشگاهی مانند امور گمرکی و مدیریت بازرگانی این شهرستان بتوانند از فضای ایجاد شده برای سرمایه گذاری و کسب و کار در آینده بهره ببرند.

دکتر افقهی مدرس دانشگاه و عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد هادیشهر و سرپرست این گروه دانشجویی نیز در این نشست بر ایجاد رابطه کاری و مفید سازمان منطقه آزاد ارس با مراکز دانشگاهی مستقر در منطقه، جهت بهره گیری از توان علمی و تخصصی موجود در این مراکز تاکید نمود.

در ادامه این بازدید دانشجویان دانشگاه آزاد هادیشهر از اداره امور گمرکی، مدیریت بازرگانی و مدیریت سرمایه گذاری معاونت اقتصادی سازمان منطقه آزاد ارس بازدید کرده و از نزدیک با فرایندهای کاری گمرک و بازرگانی، صادرات و واردات و ... آشنا شدند. ■

با هدف آشنایی با فعالیتهای گمرک و معاونت اقتصادی سازمان منطقه آزاد ارس، ۵۰ تن از دانشجویان دانشگاه آزاد اسلامی هادیشهر از این منطقه بازدید کردند.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس دانشجویان رشته های امور گمرکی و مدیریت بازرگانی دانشگاه آزاد هادیشهر طی نشستی با معاون اقتصادی این سازمان با فعالیتهای انجام یافته در منطقه، برنامه های استراتژیک سازمان در جهت توسعه منطقه ارس و چشم اندازهای آتی آن آشنا شدند.

دکتر مسعود ژاله رجبی معاون اقتصادی سازمان منطقه آزاد ارس در این نشست صمیمی ضمن تبیین فعالیتهای سازمان منطقه آزاد ارس در راستای جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجی و مزایای قانونی در نظر گرفته شده برای سرمایه گذاران و پتانسیل های عظیم تولید، اشتغال، بازرگانی و ... در منطقه ارس،

بازدید دانشجویان

دانشگاه آزاد

اسلامی هادیشهر

از منطقه آزاد ارس





با حضور فرمانده گردان تکاوری تیپ ۲ سپاه عاشورا برگزار گردید:

سومین شب خاطره ارس

سومین شب خاطره ارس در شب ولادت حضرت زینب (س) با حضور خانواده‌های ایثارگران، رزمندگان و جانبازان هشت سال دفاع مقدس در منطقه آزاد ارس برگزار گردید. به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس، عباس عبدالهی فرمانده دلاور گردان تکاوری تیپ ۲ لشکر عاشورا با ذکر خاطراتی از دوران دفاع مقدس از اینکه این برنامه باعث شده بعد از گذشت چندین سال دوباره در جمع فرماندهان سابق حضور داشته باشد ابراز خوشحالی کرد. ایشان با تشریح خطرات پیش روی نظام حضور بسیجیان را در تمامی عرصه‌های اجتماعی ستود. این برنامه با اهداء لوح یادبود به میهمانان برنامه و قرائت دعای فرج به اتمام رسید. ■



مسابقات خانوادگی تیر و کمان

به همت معاونت فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد ارس و با همکاری هیات تیر و کمان استان، یک دوره مسابقات خانوادگی تیر و کمان در محل سالن تختی جلفا برگزار گردید.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس، در این مسابقات که به مناسبت هفته گردشگری ارس اجراء گردید؛ ۱۴۰ نفر در قالب ۷۰ تیم دو نفره (اعضای خانوادگی) به رقابت پرداختند. در فینال این مسابقات تعداد ۱۰ تیم به رقابت پرداختند و در نهایت تیم خانوادگی بهتری از میانه مقام اول، تیم خانوادگی اسفندیاری از منطقه آزاد ارس دوم و تیم خانوادگی نافذی از هادیشهر مقام سوم را کسب نمود.





در شهروندان و گردشگران واحد بهداشت و محیط زیست معاونت فرهنگی اجتماعی سازمان منطقه آزاد ارس با همکاری علاقمندان، ورزشکاران و سایر شهروندان در حرکتی نمادین اقدام به پاک سازی محیط آبخیز آسیاب در سال اصلاح الگوی مصرف به مناسبت روز زمین پاک نمود.

در این مراسم که با حضور ریاست و کارکنان اداره حفاظت محیط زیست شهرستان جلفا، ورزشکاران، دانشجویان، بسیجیان و عموم علاقمندان به طبیعت برگزار شد در حرکتی نمادین کل محدوده آبخیز آسیاب پاک سازی گردید. همچنین در این مراسم مسابقه کتبی بین شرکت کنندگان برگزار و به سه نفر از برگزیده شدگان هدایایی از طرف سازمان منطقه آزاد ارس اهدا شد. ■

سنتی و صنعتی شدن جامعه و همچنین عدم جلب همکاری مردم در مدیریت منابع طبیعی و فقدان آگاهی های لازم در این ارتباط به تدریج باعث آلودگی آب، خاک و هوا گشته و بدنبال آن کاهش تنوع زیستی، فرسایش خاک، بیابانی شدن اراضی و آسیب های دیگر خود را نمایان کرده است. هر گونه همکاری داوطلبانه و سازمان یافته مردمی بمنظور حفظ، احیا و استفاده بهینه از منابع طبیعی و توسعه پایدار کشور می باشد که در نهایت رشد آگاهی و ارتقای سطح سلامت افراد جامعه را به ارمغان می آورد.

در همین راستا و در جهت ایجاد حساسیت نسبت به حراست از محیط زیست و پاکسازی آن

دوم اردیبهشت ماه روز جهانی زمین پاک به عنوان یک روز نمادین، جهت حفظ زمین از انواع آلاینده ها بخصوص زباله مطرح است. انتظار ما از خودمان این است که فقط همین یک روز را از تمام سال با زمین همدل و همراه شویم.

امروزه مساله میزان تولید زباله در جهان و یافتن محل دفن صحیح و بهداشتی آن به یکی از بزرگترین دغدغه های زیست محیطی در سراسر جهان بخصوص در کشورهای در حال توسعه مبدل شده است. در این بین همکاری مردم ایران اسلامی در حفاظت از محیط زیست و نعمات الهی ریشه و قدمتی طولانی دارد. طی قرون متمادی عرصه های وسیع منابع طبیعی کشور توسط مردم حفاظت گردیده است و به نسل های بعد انتقال یافته است.

ولی در سالهای اخیر بعلت تغییر روش های

روز زمین پاک و

پاکسازی محیط آبخیز آسیاب



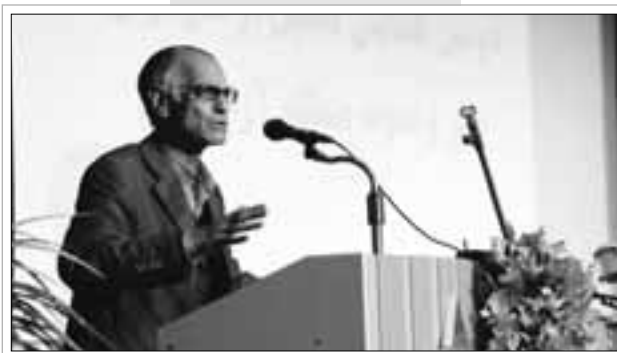
تجلیل از کارگران نمونه منطقه آزاد ارس

دائمی باشیم؛ بایستی پرورش نیروی انسانی کارآمد را در سرلوحه برنامه‌های خویش قرار دهیم.

وی افزود: به طور حتم رونق اقتصادی در منطقه آزاد ارس اتفاق نمی‌افتد مگر با حضور افراد خلاق که در سایه این خلاقیت، ثروت در این منطقه تولید می‌گردد.

بنابراین گزارش ۶ نفر از کارگران منطقه آزاد ارس بر اساس معیارهای اخلاقی، ارائه شیوه‌های نوین در کار یا اختراع، ابتکار اصلاح و تکمیل و راه‌اندازی سیستمها، ابتکار و نوآوری در زمینه افزایش بهره‌وری، کاهش ضایعات، مسئولیت‌پذیری، وجدان کاری، رعایت آیین‌نامه‌های داخلی و رعایت موارد ایمنی از طرف مدیران عامل شرکتهای فعال انتخاب و مورد تقدیر قرار گرفتند.

همچنین در این همایش برنامه‌های متنوعی مانند اجرای موسیقی، نمایش و نیز اجرای مسابقه حضوری برای کارگران واحدهای صنعتی فعال در منطقه اجرا گردید. ■



بمناسبت بزرگداشت روز جهانی کار و کارگر، کارگران نمونه و برتر منطقه آزاد تجاری-صنعتی ارس معرفی و مورد تجلیل قرار گرفتند.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان منطقه آزاد ارس، این همایش همزمان با روز جهانی کار و کارگر، از سوی واحد کار و خدمات اشتغال سازمان منطقه آزاد ارس، با حضور مدیرعامل و معاونین و مدیران این سازمان و نیز روسای برخی ادارات و همچنین مدیران عامل شرکتهای مستقر در منطقه و جمعی از کارگران شاغل در منطقه آزاد ارس برگزار گردید.

بر اساس این گزارش عباس رنجبر، رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس ضمن تبریک روز جهانی کار و کارگر و با اشاره به نقش کارگران توانمند در توسعه منطقه افزود: جریان توسعه در هیچ منطقه‌ای بدون وجود نیروی انسانی توانمند و خلاق امکان‌پذیر نمی‌باشد لذا اگر بخواهیم در منطقه آزاد ارس نیز شاهد ایجاد توسعه‌ای فراگیر و

تجدید چاپ کتابچه فرهنگ مصرف

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس با توجه به نامگذاری سال ۸۸ بنام سال اصلاح الگوی مصرف کتابچه فرهنگ مصرف از انتشارات معاونت فرهنگی اجتماعی سازمان منطقه آزاد ارس به تعداد ۲۰۰۰ جلد تجدید چاپ و در اختیار خانواده ها، ارگانها و سازمانهای منطقه و استان قرار گرفت. این کتابچه براساس برنامه آموزش همگانی است که سال گذشته با انتشار ۶ کتابچه و ۱۱ پمفلت جزو یکی از برنامه های موفق معاونت فرهنگی اجتماعی سازمان بوده و مورد استقبال عموم واقع گردیده است. ■



اولین مسابقه طراحی پوستر ویژه گرامیداشت هفته درختکاری

در راستای ایجاد انگیزه و احساس مشارکت در امر درختکاری و احیای زمین، یک دوره مسابقه طراحی پوستر و بنر درختکاری برای اولین بار در شهرستان جلفا بین دانش آموزان و شهروندان علاقمند در قالب طراحی آزاد برگزار شد. پس از برگزاری این برنامه که با هدف ایجاد انگیزه و افزایش احساس مشارکت و گرامیداشت روز درختکاری در منطقه آزاد تجاری صنعتی ارس برگزار گردید، طرح برتر شناسایی و انتخاب گردیده و به صورت بنر در ورودی شهر نصب گردید. ■



سازمان منطقه آزاد ارس در راستای ترویج فرهنگ درختکاری و ایجاد انگیزه مشارکت در مسابقه ای تحت عنوان "برترین تصاویر درختکاری" را بین دانش آموزان مقطع ابتدایی و راهنمایی شهرستان برگزار کرد. به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس، محورهای ارائه آثار شامل ۴ محور درختکاری و نگهداری از آن - نوع برخورد صحیح با درخت - فضای سبز، هوای پاک، سلامتی و راهکارهای کاهش آلودگی هوا بود که تعداد ۱۱۲ دانش آموز مقطع ابتدایی و راهنمایی آثار خود را جهت شرکت در مسابقه ارسال نمودند. پس از داوری آثار ارسالی به ۶ تصویر برتر تقدیرنامه و هدایای نفیسی از طرف سازمان منطقه آزاد ارس اهدا خواهد شد. ■

دومین مسابقه برترین تصاویر هفته درختکاری

تفاهم با حوزه هنری استان برای برگزاری برنامه‌های فرهنگی و هنری

در راستای اجرای برنامه‌های مختلف فرهنگی - هنری برای سومین سال متوالی تفاهم نامه همکاری با حضور رئیس حوزه هنری آذربایجان شرقی و سازمان منطقه آزاد ارس به امضاء رسید .
به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس، در طول سال جاری ۴۲ برنامه فرهنگی و هنری در منطقه آزاد ارس برگزار خواهد شد.
مهندس یونس فاتح، معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد ارس در گفتگو با ماهنامه ارس، برگزاری نمایشگاه‌های مختلف هنری، اجرای تئاتر، برگزاری نشست‌های فرهنگی، چاپ و انتشار کتاب کودک و تهیه و تولید فیلم‌های مستند را از مهم‌ترین عناوین این برنامه‌ها اعلام نمود. ■

برپایی گالری دائمی عکس ارس در کلیسای سنت استپانوس

همزمان با آغاز هفته گردشگری در منطقه آزاد ارس گالری دائمی عکس "ارس از منظر تاریخ و طبیعت" در محل کلیسای سنت استپانوس دایر گردید. ۳۵ اثر منتخب از تصاویر به ثبت رسیده توسط عکاسان منطقه ای و استانی در این نمایشگاه دائمی در معرض دید عموم قرار گرفته است.
همچنین بر اساس این گزارش دفتر نمایندگی گردشگری سازمان منطقه آزاد ارس در کلیسای جهانی سنت استپانوس تاسیس شده طی روزهای هفته امور اطلاع رسانی و پذیرایی از بازدیدکنندگان این اثر جهانی را انجام خواهد داد.
گفتنی است بر اساس حکم صادره از سوی مشایی رئیس سازمان میراث فرهنگی گردشگری و صنایع دستی، اختیارات این سازمان در محدوده منطقه آزاد ارس به ریاست هیأت مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد تجاری صنعتی ارس تفویض شد و این سازمان برنامه‌های متنوعی را جهت رفاه حال بازدیدکنندگان از جاذبه‌های این منطقه و گردشگران داخلی و خارجی تدارک دیده است. ■



گرامیداشت سالروز آزادسازی خرمشهر در منطقه آزاد ارس

در راستای گرامیداشت سوم خرداد سالروز آزاد سازی خرمشهر سازمان منطقه آزاد ارس برنامه‌های ویژه‌ای را برگزار می‌نماید .
به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس، برنامه‌های متنوعی از جمله عطر افشانی گلزار شهدا، مراسم پرفیض زیارت عاشورا افتتاح نمایشگاه اسلحه، رژه ورزشکاران اسکیت، دو چرخه سوار، موتورسوار میدان تیر ویژه معاونین، مدیران و رؤسای هیاتهای ورزشی و چهارمین شب خاطره ارس به مناسبت این روز برگزار خواهد شد. ■

آسمان، این شبهه‌ها که می‌رسد، عجیب بی‌قراری می‌کند و زمین، داغ دلش تازه می‌شود و زخم شرمش، سر بازمی‌کند.

ملکو تیان حق دارند سر بر دیوار عرش بگذارند و های‌های گریه کنند.

و تنها خداست که می‌تواند، تسلائی دل‌علی باشد.

ماه حق دارد که گوشه اختفا را برگریه اختیار کند و ستارگان چه کنند، اگر سر بر شانه یکدیگر نگذارند و مصیبت را زبان نگیرند.

آن خانه نمی‌دانم آن شب به چه قدرتی بر پای ایستاده بود، آن مدینه چه مدینه‌ای بود که چنین مصیبتی را تاب آورد و در هم نشکست، آن چه قبرستانی بود که سر چشمه عصمت را در خویش فرو برد و دم بر نیاورد، آن چه خاکی بود که به خود جرأت داد، فاطمه را از علی جدا کند؟

گفته‌اند در عاشورا وقتی زخم در جان خورشید نشست و زمین، پیکر مبارک حسین را بر خویش قطعه‌قطعه دید، به لرزه درآمد و آسمان تیره و تار شد و غبار خشم خداوند از جای جنبید. در آنجا سجاد - سلام‌الله‌علیه - دست بر زمین کوفت و زمین را به آرامش خواند، سر به آسمان برداشت و آسمان را دعوت به سکوت کرد.

آسمان و زمین هر دو، تنها در اجابت فرمان امام خویش آرام گرفتند، دندان بر جگر نهادند، خون به لب آوردند، ولی دم نزدند. مویه کردند، ولی فغان نکردند. در خویش شکستند و گریستند، اما ضجه نزدند.

چه رازی بود در شهادت زهرا که خانه فرو نریخت، مدینه زیر و زبر نشد، عمود خیمه آسمان نشکست و زمین، متلاشی نگشت؟ آفرینش این تحمل را از کجا آورده بود؟

مگر نه زهرا، والاترین محبوبه خداوند بود و خدا به بهانه و صلتش فرموده بود: «احب النساء الی». مگر نه فاطمه، محور کسا بود و بقیه وابستگان او؟ پیامبر پدر او بود و علی، همسر او و حسنین فرزندان او؟ - سلام‌الله‌علیهم اجمعین - «هم فاطمه و ابوها و بعلها و بنوها». مگر نه رضای خداوند در گرو خشم او؟ مگر نه صدیقه کبری، راز آفرینش زن بود، بهانه خلقت نسوان؟ مگر نه فاطمه شبیه‌ترین بود به رسول خدا؟ «ما رأیت احداً کان اشبه کلاماً و حدیثاً من فاطمه برسول الله صلی الله علیه و آله و سلم».

چه رازی بود در شهادت زهرا که خانه فرو نریخت، مدینه زیر و زبر نشد، عمود خیمه آسمان نشکست و زمین متلاشی نگشت؟

آفرینش این تحمل را از کجا آورده بود؟

کسی هست در خانه فاطمه پس از او که شاید این راز سر به مهر، به دست‌های او گشوده شود؛ او اسماء، محرم اسرار فاطمه است. از او بپرسید، شاید پاسخ بگوید.

بگوید که: «آری حسنین سر به پای مادر نهاده بودند و پایه‌های عرش را ضجه‌های خویش می‌لرزاندند. زینب و ام‌کلثوم، کائنات را با موهای خویش پریشان می‌کردند.

چروک بر پیشانی آسمان افتاده بود، زمین از درد به

خود می‌پیچید، ناله‌های فرشتگان، داغ پیامبر را

دو چندان می‌کرد. ولی چه بود آنچه آفرینش را بر پای نگاه می‌داشت؟

در آن شب تغسیل ماه، من دیدم که علی در مأمَن تاریکی، سر بر دیوار خانه

فاطمه، سر بر محور آفرینش، سر بر عمود آسمان نهاده بود و زار زار می‌گریست». اگر در عاشورا، سجاد - علیه‌السلام - مشت بر زمین کوفت و آسمان را به آرامش خواند، در آن شب، علی سر بر دیوار کائنات، ملتقای زمین و آسمان، محور آفرینش می‌سایید و با وجود بی‌قرار خویش، همه را به آرامش می‌خواند.

مظلومیت آنچنان بر وجود تو سایه افکنده است که یادت، بی‌اراده و ناگزیر، آتش بر خرمن وجود می‌افکند و خاطرات، بغض را در گلو می‌شکنند.

آری، آن مظلومیت نیلی که بر چهره تو نشستنه بود، نمی‌گذارد که لبخند بر چهره نه تشیع و نه اسلام، که حتی انسانیت پس از تو بنشیند.

به هر حال، آن در، بر آن پهلو شکسته است، چه تفاوت دارد که در وفات این خاطره عرش سوز و جگرخراش را تداعی کنیم یا در ولادت؟

مهم این است که تو مظلوم بزرگ‌ترین جنایت تاریخ واقع گشته‌ای. مهم این است که صبر لایتناهی خدا در جانکاه‌ترین حادثه آفرینش در توبه تجلی‌نشسته است. مسئله، اشک‌های علی است و لرزش گونه‌های علی به هنگام شستشوی پیکر مطهر تو. مهم، گریه‌های دادخواه و اشک‌های ظلم‌برانداز توست و سر بر دیوار نهادن علی و زار زدن علی.

آنچه جانسوز است، صبر توست در مصائب علی و صبر علی است در مصائب تو. و از همه مهم‌تر، تشییع شبانه و مظلومانه پیکر توست.

چه کردند با تو که این تازیانه اعتراض جاودانه را - المخفیة قبرا - بر پشت تاریخ روا دانستی. چه ظلم‌ها بر تو رفته بود، چه حق‌ها از تو تضییع گشته بود و چه حقایقی در مقابل دیدگان تو تحریف شده بود که این اعتراض افشاگرانه را بر پیشانی تاریخ حک کردی و دشمن را بر کرسی رسوایی جاودانه نشاندی؟

و این چگونه اعتراضی بود که خداوند نیز به حمایت از آن برخاست؟

همان علی که مأمور به سکوت بود، همان علی که شمشیر را به رغم کارسازی و برندگی در نیام پسندیده بود، همان علی که سخت‌ترین جنایات تاریخ را تاب آورده و دم برنیاورده بود، چه شد که در حمایت از این اعتراض شکوهمند تو، بر

بالای بقیع ایستاد، شمشیر از نیام

کشید و دشمن را تهدید به جاری کردن

سیل خون بر زمین کرد؟

باری این اعتراض تو در تشییع

شبانهدات و در مخفی کردن قبرت، اگر چه

تاریخ را از تحریف مصون می‌داشت و

هر چند فریاد تظلم تو را بر جهانیان تا ابد

طراوت می‌بخشید، اما سنگین‌ترین غم

شیعیان تو گشت و عظیم‌ترین درد

اسلام و بزرگ‌ترین اندوه انسانیت.

آن‌که عزیزترین کسش را، پدرش را،

فرزندش را، برادرش را، در جامه

شهادت به خدا تقدیم کرد، دلخوش

است به این‌که هر از گاه در کنار قبر او

می‌نشیند و به تیشه اشک، راه بسته دل

می‌گشاید.

ولی آنکس که قبری برای عزیزش نمی‌شناسد

چطور؟ او بغضش را با خود به کجا می‌تواند ببرد؟

کجا می‌تواند عقده دل بگشاید.

این است مظلومیت تو و به تبع، مظلومیت شیعیان تو.

نویسنده: سید مهدی شجاعی

افشاگرانه‌ترین

فریاد

اعتراض

تاریخ



دومین همایش سرمایه گذاری استان و حضور پررنگ سازمان منطقه آزاد ارس



محمد علی زاده مهدی

کارشناس روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس

دومین همایش بین المللی فرصت های سرمایه گذاری استان آذربایجان شرقی جهت ارائه توانمندی های سرمایه گذاری و زیرساختی استان در کنار فرصت های سرمایه گذاری موجود در محل مجتمع خدماتی و رفاهی پتروشیمی و هتل شهریار تبریز برگزار گردید.

این همایش با حضور مسئولین و مقامات

کشوری و استانی چون دکتر لاریجانی، رئیس مجلس شورای اسلامی، آیت ا... دری نجف آبادی دادستان کل کشور، نمایندگان استان در مجلس شورای اسلامی، استاندار و مدیران ادارات استان، صاحبان کارخانجات و موسسات تولیدی و خدماتی آذربایجان شرقی و سرمایه گذاران خارج از کشور، در شهر تبریز آغاز به کار نمود که در مجموع بیش از ۴۵۰ نفر از اتباع بومی و اتباع ایرانی الاصل کشورهای آسیای میانه و قفقاز، ترکیه، هند، عراق، چین و نیز اروپا و کانادا و... در آن حضور داشتند.

در مراسم افتتاحیه این همایش، دکتر لاریجانی ضمن اشاره به اراده کشور به فراهم نمودن بسترهای مناسب سرمایه گذاری در چهار چوب قوانین و رفع موانع موجود در این زمینه، افزود: سرمایه گذاری در همه جای ایران ارزشمند و با اهمیت می باشد به ویژه در آذربایجان که ظرفیتهای این خطه زمینه های مناسبتری برای سرمایه



گذاری ایجاد کرده است.

بیگی نیز در این مراسم با اشاره به مثبت بودن نتایج اولین همایش فرصت های سرمایه گذاری در آذربایجان شرقی، با ضروری خواندن جذب سرمایه های بخش خصوصی تاکید کرد: سعی داریم تا بتوانیم از سرمایه گذاری های بخش خصوصی در توسعه آذربایجان شرقی بهره ببریم. وی ادامه داد: آذربایجان شرقی ویژگی های منحصر به فردی برای

سرمایه گذاری دارد که موقعیت جغرافیایی مناسب، وجود منطقه آزاد ارس، امکانات نمایشگاهی، راه های دسترسی و امکانات حمل و نقل مناسب از آن جمله می باشند.

توجه به رکود جهانی اقتصاد و ورشکستگی موسسات بزرگ اقتصادی جهانی و مورد حمایت دولت های غربی، سردرگمی سرمایه گذاران خصوصی و خصوصاً ایرانیان مقیم خارج از کشور جهت یافتن محل امنی برای سرمایه گذاری، استقبال خارج از تصور سرمایه گذاران خارجی از

این همایش را به ارمغان آورده بود. در برخی مواقع شدت استقبال به حدی بود که سردرگمی مسئولین همایش در ارائه خدمات و تهیه محل و امکانات مناسب برای شرکت کنندگان را باعث شده بود. این امر از میان سخنان سرمایه گذاران خارجی حاضر، مبنی بر بلا تکلیفی در روز قبل و ساعات غیر از برگزاری همایش و عدم رضایت ایشان از این موضوع، کاملاً مشهود بود.



با عنایت به اینکه استان آذربایجان شرقی به عنوان قطب علمی، اقتصادی، پزشکی و فن آوری شمالغرب کشور مطرح می‌باشد و از ایام گذشته با قرارگیری و عبور جاده ابریشم از آن، از اهمیت ویژه‌ای در توسعه روابط اقتصادی و تبادل اطلاعات فنی و تجاری بین سرمایه‌گذاران، تجار و بازرگانان داخلی و خارجی می‌باشد.

همواره آنچه که صاحبان سرمایه را راغب به سرمایه‌گذاری در منطقه ای می‌نماید، موقعیت، امکانات، تسهیلات و به طور کلی مزایای موجود در آن منطقه بوده و استان آذربایجان شرقی نیز با برخورداری از موقعیت جغرافیایی ویژه (مرزی بودن) و راه‌های دسترسی و امکانات حمل و نقل مناسب به همراه وجود زیرساخت‌های قوی در آن و قرارگیری در مسیر ترانزیت بین المللی و وجود منطقه آزاد ارس در آن، از جایگاه مهمی در جذب سرمایه‌گذاری در کشور برخوردار می‌باشد.

با توجه به گستردگی منطقه آزاد ارس با مساحتی بالغ بر ۵۰ هزار هکتار در شمال

استان آذربایجان شرقی به صورت ۴ محدوده منفصل، باعث گردیده تا علاوه بر مزیت‌های کلی مشتمل بر استان، مزیت‌های ویژه‌ای نیز در حوزه‌های حمل و نقل و ترانزیت، بازرگانی داخلی و خارجی، سرمایه‌گذاری برای تولید و صادرات در این نقطه صفر مرزی مجاور با کشورهای جمهوری نخجوان، جمهوری آذربایجان و ارمنستان نیز ایجاد می‌شود.

این مزایا در کنار سایر مزایای مناطق آزاد همچون معافیت‌های مالیاتی و گمرکی، عملاً برتری کامل این منطقه را نسبت به سایر مناطق استان اثبات می‌نماید؛ به طوریکه در صورت تکمیل برنامه ریزی‌های استراتژیک صورت گرفته از سوی سازمان منطقه آزاد ارس، این منطقه می‌تواند به عنوان پایلوت جذب سرمایه‌گذاری خارجی و توسعه علوم و فنون جدید و صدور خدمات مهندسی به خارج از کشور عمل نماید.

اهمیت بحث سرمایه‌گذاری با توجه به گستردگی موضوع و تنوع زمینه‌های آن، مسئولین و دست اندرکاران همایش را بر آن داشته بود تا تخصصی‌تر به موضوع پرداخته شود. لذا بخش ویژه‌ای جهت شرح موضوعات سرمایه‌گذاری، ارائه بسته‌های سرمایه‌گذاری، ارتباط سرمایه‌گذاران و صاحبان پروژه‌ها و طرح مشکلات موجود در مسیر سرمایه‌گذاری، در قالب ۵ موضوع و کارگروه تخصصی و یک کارگروه عمومی در همایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری استان آذربایجان شرقی طرح گردید.

گردشگری، صنعت و معدن، کشاورزی و صنایع تبدیلی، توسعه شهری و مسکن و نهایتاً امور زیربنایی (راه، حمل و نقل، انرژی و ...)، ۵ موضوع تخصصی طرح شده در



پانل‌های تخصصی بودند که با توجه به اهمیت و ارتباط موضوعی، سازمان‌های مسئول در زمینه‌های اشاره شده، مسئولیت برنامه ریزی و اجرای پانل‌ها را به عهده گرفتند.

سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری، سازمان بازرگانی، سازمان صنایع و معادن، اداره کل جهاد و کشاورزی، شهرداری کلانشهر تبریز و معاونت عمرانی استانداری آذربایجان شرقی به ترتیب مسئولیت ۵ کارگروه تخصصی را به عهده داشتند. اداره کل دارائی استان آذربایجان شرقی به عنوان ناظر و مسئول پول و سرمایه در استان در کنار مرکز خدمات سرمایه‌گذاری، مسئولیت دبیرخانه همایش و ستاد اجرایی آن را به عهده داشتند.

با توجه به تنوع موضوعی و مزیت‌های ویژه سرمایه‌گذاری در منطقه آزاد ارس، لزوم برگزاری پانل تخصصی با موضوع منطقه آزاد در این همایش احساس می‌شد. لیکن به دلیل نبود محل مناسب و کافی

برای این امر و وجود برخی ناهماهنگی‌ها بین مسئولین استان و سازمان، منطقه تنها به حضور و همکاری حاشیه ای به عنوان مهمان و در قالب موضوعات طرح شده در پانل‌ها اکتفا نمود و کارشناسان اقتصادی سازمان به عنوان بخشی از سازمان‌های زیر مجموعه کارگروه‌ها در پانل‌ها حاضر شدند.

در کلیه کارگروه‌ها ابتدا توضیحاتی در خصوص پانل مربوطه از سوی روسای پانل‌ها ارائه و در ادامه پروژه‌های اولویت دار جهت جذب سرمایه‌گذاری معرفی گردید. با وجود اطلاع رسانی بسیار ضعیف در خصوص کارگروه‌های همایش و عدم ارائه برنامه و شرح وظایف و نوع فعالیت کارگروه‌های تخصصی، اکثر سالن‌ها مملو از سرمایه‌گذارانی بود که جهت اطلاع از موضوع و امضای تفاهم



علیرغم اطلاع رسانی کم‌رنگ پیرامون

حضور سازمان منطقه آزاد ارس در

پانل‌های همایش استقبال

بی‌نظیری از پروژه‌های

قابل سرمایه‌گذاری

این منطقه به عمل آمد



نامه مشارکت در پروژه‌های تعریف شده در سالن حاضر شده بودند. حضور سرمایه گذران در پانل‌های صنعت و معدن، کشاورزی و توسعه شهری و مسکن بیشتر از سایر پانل بود.

علیرغم اطلاع رسانی کم‌رنگ پیرامون حضور سازمان منطقه آزاد ارس در پانل‌های همایش و عدم توجه برخی از مسئولین اجرایی پانل‌ها، درخصوص نوع حضور این منطقه در پانل‌های مربوطه، که حضور این منطقه تنها در پانل‌های کشاورزی و امور زیر بنایی همایش اعلام گردید، با اطلاع‌رسانی محدودی که از سوی کارشناسان سازمان حاضر در همایش صورت گرفت، به شکل قابل ملاحظه‌ای از پروژه‌های ارائه شده توسط سازمان منطقه آزاد ارس استقبال گردید. به طوریکه این سازمان ۴ درصد از کل تفاهم نامه‌های منعقد رها به خود اختصاص داد و در رتبه چهارم عقد تفاهم نامه به ترتیب بعد از شهرداری تبریز، اداره کل جهاد و کشاورزی استان و برق منطقه ای آذربایجان قرار

گرفت. البته زمان در نظر گرفته شده برای این بخش از همایش ناکافی بود. زیرا مذاکراتی نیز از سوی مسئولین سازمان با بخشی از سرمایه گذاران انجام گردید که با توجه به اتمام زمان برنامه و مراجعه سرمایه گذران جهت صرف غذا و عدم برگزاری پانل‌ها در بعد از برنامه صرف غذا، امکان تماس مجدد با سرمایه گذاران مذکور حاصل نگردید، چراکه در صورت تحقق این امر احتمال حضور سازمان در رتبه دوم یا سوم دور از ذهن نبود.

لذا در کنار همایش، در جهت شناسایی استان و شهر تبریز از سوی سرمایه گذران و ایجاد اعتماد در خصوص توانمندی‌های آن، تورهای متعددی همچون بازدید از واحدهای تولیدی، موزه‌ها و سطح شهر تبریز برای سرمایه گذاران

تدارک دیده شده بود. این برنامه‌ها در بعد از ظهر روزهای اول و دوم همایش به اجرا درآمد. در این بخش نیز عدم اطلاع رسانی به موقع در خصوص نحوه و نوع بازدیدها و پخش دیر هنگام برنامه‌های بازدید، اعلام محل‌های مورد بازدید تنها به زبان فارسی که در صورت درخواست دستگاه متولی انجام می‌گردید، استقبال کم رونق از این بخش را موجب گردید.

با توجه به اعلام دیر هنگام برنامه بازدید از منطقه آزاد ارس از سوی مسئولین همایش، این برنامه در فهرست بازدیدهای بعد از ظهر روز دوم همایش گنجانده شد و سرمایه گذاران و علاقمندان به بازدید از توانمندی‌های منطقه آزاد ارس در قالب یک هیئت ۳۰ نفره توسط یک دستگاه اتوبوس تشریفاتی سازمان از منطقه دیدن کردند.

سرمایه گذاران مذکور از کشورهای چین، ترکیه، فرانسه کانادا و ایران بودند. هیئت مذکور بعد از حضور در منطقه طی ۲ ساعت از فاز یک صنعتی منطقه (۱۳۵ هکتاری)،

سطح شهر جلفا، پروژه ویلاهای کوهستانی ارس و بازارهای موجود در شهر جلفا بازدید به عمل آوردند. بعد از اتمام بازدید، مذاکراتی بین مهندس عباس رنجبر، مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره و دکتر مسعود ژاله رجبی، معاون اقتصادی سازمان منطقه آزاد ارس و تعدادی از سرمایه گذاران صورت گرفت که موضوع مذاکرات درخصوص پروژه‌های احداث فرودگاه بین المللی ارس و احداث خط آهن جلفا - اصلاندوز و همچنین احداث واحدهای صنعتی در منطقه بود.

مرزی بودن منطقه آزاد ارس و داشتن مرز مشترک با کشورهای ارمنستان و آذربایجان و نیز جمهوری خود مختار نخجوان، و ابراز علاقمندی سرمایه گذاران به حضور در منطقه، می‌تواند منطقه را به کریدور عبوری بین این کشورها و تامین کننده اقلام مصرفی، خدمات مهندسی، نیازهای آموزشی و پزشکی کشورهای مذکور و به طبع آن کشورهای CIS مبدل نماید، که این امر وظیفه ما را در تبیین هرچه بهتر و دقیق‌تر برنامه‌ها و استراتژی‌های مورد نیاز منطقه و تلاش بیشتر برای توسعه و پیشرفت روزافزون منطقه را دو چندان می‌نماید.

همایش فرصت‌های سرمایه گذاری در استان آذربایجان شرقی با تمام کم و کاستی‌های آن به پایان رسید و جای آن دارد تا از مسئولین برگزاری همایش و دست اندرکاران آن تشکر و قدردانی گردیده و امیدوار بود تا در

همایش‌های بعدی شناساندن فرصت‌های سرمایه گذاری استان، جایگاه بهتر و بیشتری برای منطقه آزاد ارس که یکی از اصلی‌ترین جاذبه‌های سرمایه گذاری استان به شمار



در برخی مواقع شدت استقبال به حدی بود که سردرگمی مسئولین همایش در ارائه خدمات و تهیه محل و امکانات مناسب برای شرکت کنندگان را باعث شده بود

می‌رود؛ اختصاص دهیم . ■



قند حبه سان تی تنها قند طعم دار استاندارد ثبت شده در کشور

شرکت سان تی آذربایجان به عنوان اولین کارخانه قند حبه بهداشتی با دستگاههای تمام اتومکانیک با طعمهای طبیعی، فعالیت خود را از سال ۱۳۸۶ در منطقه آزاد تجاری-صنعتی ارس آغاز نموده و پس از راه اندازی خط تولید خود محصولات تولیدی را با کشورهای همجوار منطقه و سایر کشورهای اروپا صادر می نماید. برای آشنایی بیشتر با فعالیتهای این شرکت گفتگویی را با مدیرعامل این شرکت ترتیب داده ایم.



پایگاهی امن برای سرمایه گذاری به شمار آیند گفت: مناطق آزاد کشور با بهره مندی از مزایای قانونی و منطقه ای خاص برای خود و با در برداشتن امتیازاتی چون معافیت های مالیاتی بلند مدت و حذف تشریفات زاید اداری برای سرمایه گذاران، بستر مناسبی برای سرمایه گذاری و تولید به شمار می آیند. وی افزود: با برخورداری شرکت سان تی از تجربه فعالیت چندین ساله در منطقه آزاد تجاری صنعتی ارس و بازدید از سایر مناطق آزاد کشور می توان امیدوار بود که در آینده ای بسیار نزدیک و با تکمیل امکانات زیربنایی مورد نیاز در این مناطق ظرف چند سال آینده جریان سرمایه گذاری به سمت مناطق آزاد کشور روانه خواهد شد.

وی با اعلام این خبر که در صورت تحقق برنامه ریزیها امسال خط بسته بندی انواع چای در شرکت سان تی آغاز بکار می کند تصریح کرد: شرکت سان تی آذربایجان که فعالیت خود را توسط سرمایه گذار اصلی ایرانی مقیم خارج از سال ۱۳۸۵ در منطقه آزاد ارس آغاز نموده است توانسته است با بهره مندی از تکنولوژی های روز جهان و نیروی انسانی متخصص بومی بالغ بر ۴۵ نفر و سرمایه گذاری بالغ بر ۱۶ میلیارد ریال بیش از یک هزارتن صادرات را به کشورهای کانادا، استرالیا، جمهوری آذربایجان، عراق و سوئیس انجام دهد.

وی خاطر نشان کرد قند حبه تولیدی در شرکت سان تی آذربایجان تنها قند حبه استاندارد ثبت شده با طعم های طبیعی مختلف در کشور می باشد که موفق به اخذ کلیه مجوزهای بهداشتی و استاندارد از موسسات داخلی و خارجی شده است که این حرکت نوعی ایجاد تحول در صنعت قند سازی کشور به شمار می رود.

وی افزود بواسطه شناخت های موجود از صنعت بسته بندی مواد غذایی در نظر داریم تا خط بسته بندی انواع چای داخلی و خارجی را با اشتغالزایی بالغ بر ۴۰ نفر بصورت مستقیم و سرمایه گذاری بالغ بر ۱۰۰ میلیارد ریال در منطقه آزاد ارس ایجاد نماییم. ■



جهت بهبود جریان سرمایه گذاری در مناطق آزاد و پشتیبانی از واحدهای صنعتی فعال در این مناطق همکاری تمامی دستگاهها و نهادهای دست اندرکار و ذیربط امری ضروری است.

علی راه خدایی مدیرعامل شرکت سان تی آذربایجان در گفتگو با ماهنامه ارس با اشاره به اهمیت مقوله زمان برای سرمایه گذاران در حوزه های مختلف افزود: زمان یکی از تاثیرگذارترین و مهمترین فاکتورهای مورد نیاز در جذب سرمایه گذاری است که این امر متأسفانه در کشورهای جهان سوم از دید مسوولین و دست اندرکاران ذیربط مورد اهمیت و توجه چندانی قرار نگرفته است. وی گفت: مناطق آزاد تجاری صنعتی در جهان جهت سهولت انجام سرمایه گذاری و داد و ستد با جهان خارج ایجاد شده اند و لازمه اصلی تحقق این اهداف تبعیت کلیه دستگاهها و نهادهای اجرایی از الزامات قانونی تدوین شده برای این مناطق می باشد.

وی تصریح کرد: علیرغم تدوین قانون و مقررات ویژه مناطق آزاد کشور و تبیین جایگاه ویژه در صنعت و تجارت کشور برای این مناطق هنوز بسیاری از مسوولین و دستگاههای اجرایی در کشور براساس دیدگاه و تفکرات شخصی با این مناطق برخورد کرده و حتی در مواقعی نیز اقدام به انجام امور تاخیری و کندکننده در رابطه با مناطق آزاد می نمایند.

راه خدایی افزود: گذران وقت و هدر رفتن زمان سرمایه گذاران در ایستگاههای اداری و سازمانی بوسیله افزایش هزینه تولید کالا و خدمات، نقش بازدارنده ای در فعالیتهای اقتصادی بنگاههای اقتصادی و تولیدی ایفا می نماید و در نتیجه افزایش هزینه ها موجب تهی شدن یک منطقه از سرمایه گذار و فعالین اقتصادی می گردد.

مدیرعامل شرکت سان تی آذربایجان در ادامه با ذکر این مطلب که با رفع شدن پاره ای از مشکلات مناطق آزاد تجاری صنعتی می توانند در کشور بعنوان



زمان فرصتی است که باز تولید آن امکان پذیر نیست

بخش نخست



تصرف افراد یک طایفه درآمد.

اشتیاق بشر به مصرف بیشتر که در اثر ازدیاد جمعیت بر میزان و مقدار آن افزوده شده بود انسانهای بدوی را برآن داشت تا با توسل به زور به تصرف زمینها و احشام یکدیگر بپردازند. که درگیریهایی گاه به گاه طوایف و قبایل را بدنبال داشت. بشر در گذر زمان با اشتیاق به مصرف اتحاد و پیوستگی گروههای مختلف را که در محدوده‌ای قابل تعریف زندگی مینمودند بوجود آورد تا با کمک گروههای مختلف و ایجاد تشکلهای اجتماعی قادر به تامین امکانات بیشتر برای رفع نیازهای حیاتی خود باشند. افزایش جمعیت بالطبع تنوع نیازها را بدنبال داشت، دیگر مواهب موجود در زیستگاههای نزدیک کفاف نیازهای رو بتزاید را نداشت بهمین دلیل درگیریهایی که در آغاز بسیار محدود بود با شکل گیری دسته بندی‌ها و انتخاب یک نفر بعنوان سر دسته که از زور و توان جسمانی بیشتر برخوردار بود. گروه جنگجویان را ساماندهی نمود. با تسلط یک قوم بر اقوام ضعیفتر اولین نطفه استعمار دیگران و پدیده شوم استعمارگری بسته شد.

با پیوستن روستاها به شهرها و در نهایت از مجموع شهرها و سرزمینهای تحت تسلط شهرها کشورها پدیدار گشت. نیاز ساکنان شهرها بی تردید بیشتر از نیاز ساکنان روستاها بود و در نتیجه برای تامین مصرف افراد که با تنوع بیشتری در حال گسترش بود. دسترسی بمنابع متنوع با ذخائر گسترده تر از اهداف اولیه بشمارمی آمد. توانائی مردم یک کشور در تولید مصنوعات که با نوع و تنوع منابع اولیه مرتبط بود موجب تولید کالاهای مصرفی مختلف گردید که این پدیده اشتیاق مردم را بمصرف بیشتر دامن میزد.

بتدریج حرص مصرف وزیاده خواهی، اندیشه بدست آوردن هر چه بیشتر منابع را در پی داشت. ظهور ابزار، ادوات و تجهیزات و سهولت در تولید بیشتر و فراوان تر مصرف فزاینده منابع را موجب گردید. محدودیت منابع و اشتیاق بمصرف که هر روز بیشتر میشد فکر تاراج ذخائر و منابع دیگر کشورها را در اندیشه ملت‌های قوی تر بیش از پیش قوت می بخشید که موجب جنگ و کشتار در بخشهای وسیعی از جهان میگردد.

کشور هندوستان در قاره آسیا، بدلیل داشتن منابع سرشار طبیعی و گردآوری ثروت در تپکده‌ها و مراکز عبادتی خود بکرات مورد هجوم قرار گرفت. سلطان محمود غزنوی، تیمور، نادرشاه افشار بمنظور تاراج اندوخته‌های ارزشمند این کشور و تامین منابع بیشتر برای ادامه تجاوزات خود به سرزمینهای دیگر، به هند لشکرکشی نمودند. و در سالهای نیمه اول قرن

بشر برای بهتر زیستن همواره از مواهب و امکانات موجود در طبیعت استفاده نموده است. در مقاطعی از زمان دسترسی بشر به عوامل طبیعی و ذخایر سطحی و زیرزمینی بعلت محدودیت جمعیت ممکن بود تا با جستجو در طبیعت در محدوده محیط زندگی خود همه ی نیازهای خویش را تامین نماید. در گذر زمان زندگی انسان دچار تحول و دگرگونی گردید حیات بشر بصورت انفرادی و دور از یکدیگر با سکونت در غارها و شکاف طبیعی کوهها به زندگی اجتماعی و قبیله ای تبدیل شد. تنوع نیاز بشر به انواع امکانات موجب گردید تا در شرایط جدید حرف و مشاغل مختلف ابتدائی شکل بگیرد و معاملات پایاپای ابتدا در بین افراد یک طائفه و قبیله اتفاق افتاد و این پدیده سپس بین افراد ساکن در قبایل همجوار معمول شد. محدودیت منابع طبیعی و کمیابی آن موجب افزایش نرخ مبادلات گردید. هر قومی ناخواسته سعی نمود با در اختیار گرفتن منابع کمیاب بر توان و قدرت اقتصادی و تواناییهای خود از تلفیق و ترکیب منابع کمیاب موجود در طبیعت بیافزاید. با افزایش جمعیت و تمرکز انسانها به گرد منابع و ذخائر موجود در طبیعت محدوده‌های طبیعی اولیه که زیستگاه قبایل مختلف بدوی بود، بوجود آمد. مهمترین نیاز بشر از مواهب موجود در طبیعت آب بود بهمین دلیل حیات در کنار رودها شکل گرفت و مناسبترین زمینهای همجوار رودخانه‌ها که دسترسی به آب را آسان تر مینمود هسته‌های اولیه روستاها و دهکده‌های بعدی را بنیان نهاد. با ازدیاد جمعیت و افزایش مصرف منابع و مواهب موجود در اطراف زیستگاهها، ساکنان را بر آن داشت تا به نقاطی دورتر از محل اقامت و زندگی سفر نمایند. و برای تامین منابع حیاتی مورد نیاز خود علاوه بر ساختن ابزارهای لازم در آغاز بمنظور تسلط و چیرگی بر عوامل طبیعی سپس تسلط بر همسایگان اتحاد و اتفاق بین افراد یک قوم یا قبیله بوجود آمد تا با نیروی جسمانی بیشتری بتوانند بمقاصد نهائی خود که تامین نیازهای روبه گسترش زندگی بوده است بپردازند. تامین بخشی از نیازهای بشر توسط موجودات اطراف زیستگاهها عملی گردید. گله داری و زندگی شبانی پدیدار گشت و کشاورزی با استفاده از توان موجودات زنده که اهلی شده بودند رونق گرفت. زمینهای بیشتر و وسیعتری که مناسب کشت و زرع بود به

همسایگان اتحاد و اتفاق بین افراد یک قوم یا قبیله بوجود آمد تا با نیروی جسمانی بیشتری بتوانند بمقاصد نهائی خود که تامین نیازهای روبه گسترش زندگی بوده است بپردازند. تامین بخشی از نیازهای بشر توسط موجودات اطراف زیستگاهها عملی گردید. گله داری و زندگی شبانی پدیدار گشت و کشاورزی با استفاده از توان موجودات زنده که اهلی شده بودند رونق گرفت. زمینهای بیشتر و وسیعتری که مناسب کشت و زرع بود به



بیستم، کشور انگلیس هم بمنظور تامین هزینه‌های استعماری خود و سلطه بر دیگر کشورها در چند قاره جهان، بطور کامل بر کشور هندوستان مسلط شد. کشورهای آفریقائی مصر، تونس، لیبی، الجزایر و... سالها تحت تسلط انگلیس، ایتالیا و فرانسه بودند. که همه ی جنگ و کشتار انسانها فقط بمنظور تامین مواد اولیه برای تولید و مصرف بوده است.

با ظهور انقلاب صنعتی در اروپا که از کشور انگلستان شروع گردید نیاز بتامین مواد اولیه هر روز بیشتر و بیشتر میشد کشورهای اروپائی با محدودیتهائی که از نظر منابع طبیعی و زیرزمینی داشتند و قیمت بالای مواد اولیه مورد نیاز صنایع که در نقاط دیگر جهان تهیه آن به سهولت ممکن بود کشورهای قدرتمند را بر آن داشت که به کشورگشائی بپردازند پدیده استعمار که از سالهای قبل بوجود آمده

بود با بروز جنگ جهانی اول و دوم این فکر شوم، گسترش بیشتری یافت و همه ی کشتارها در دو جنگ مذکور که چند ده میلیون انسان را بکام مرگ کشاند تسلط بر سرزمینهای را در پی داشت تا کشورهای اروپائی و امریکا بتواند علاوه بر تسلط سیاسی تسلط اقتصادی خود را بر کشور تحت سلطه قطعی نمایند.

تسلط بر سرزمینهای دیگر علاوه بر صرف هزینه سنگین از سوی سلطه گران و تحمیل آن به کشورهای تحت ستم ضایعات انسانی را هم بدنال داشت جاذبه دستیابی به منابع طبیعی که موجب رشد اقتصادی و تولید در کشورهای سلطه گر میگردد، بقدری فریبنده است که خوی انسانی سلطه گران را به سوی سبوعیت سوق میداد. ■

ادامه دارد...

زیبائی‌های ارس میزبان بازدیدکنندگان از سومین نمایشگاه تعطیلات

جهت معرفی توانمندی‌های گردشگری و سیاحتی داخل و خارج از کشور، برنامه تورهای مسافرتی، آشنائی با اماکن تاریخی، طبیعی، گردشگری، تفریحی، اقامتی و درآستانه آغاز فصل گرما، اتمام سال تحصیلی و شروع تعطیلات مدارس و دانشگاه‌های کشور و به طبع آن شروع سفرهای تابستانی خانواده‌های ایرانی، سومین نمایشگاه تعطیلات گردشگری کشور با حضور سازمان‌های میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری، آژانس‌های مسافرتی، هتل‌ها و اماکن اقامتی، سفارتخانه‌ها یا نمایندگان کشورهای مختلف خصوصاً همسایه و... در شهر تهران برگزار می‌گردد.

به گزارش اداره کل روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد ارس این نمایشگاه که امسال سومین تجربه خود را پشت سر خواهد گذاشت، در دو تجربه قبلی خود با استقبال پرشور مردم روبرو بوده است و می‌رود تا جای خود را به عنوان یک دایره المعارف گردشگری درآستانه تعطیلات، جایگاه ویژه‌ای در برنامه تفریحی خانواده‌ها برای خود ایجاد نماید. نمایشگاه تعطیلات اول و دوم در ۲ سالن کامل برگزار گردید. استقبال از این نمایشگاه‌های قبلی باعث شده است تا امسال میزان شرکت‌هایی که جهت معرفی خود در این نمایشگاه ثبت نام می‌نمایند افزایش یابد و نمایشگاه در ۸۰۰۰ متر مربع (۴ سالن کامل) برگزار شود. طی دو سال حضور پررنگ، غرفه سازمان منطقه آزاد ارس به عنوان یکی از غرفه‌های جذاب نمایشگاه شناخته شده است؛ بطوریکه در سال‌های گذشته جزو غرفه‌های برتر نمایشگاه مطرح گردیده است.

در نمایشگاه اول و دوم استقبال از غرفه سازمان منطقه آزاد ارس به حدی بود که کلیه اقلام تبلیغاتی و اطلاع رسانی غرفه در دو روز اول نمایشگاه بین بازدیدکنندگان از غرفه پخش گردیده و در سومین روز دست اندرکاران غرفه تنها به اطلاع رسانی شفاهی در خصوص ارس و زیبائی‌های آن پرداختند. امسال نیز همچون نمایشگاه‌های پیشین غرفه سازمان منطقه آزاد ارس در سالن A برپا خواهد گردید. محل برگزاری نمایشگاه، سالن مرکز آفرینش‌های هنری، واقع در خیابان حجاب تهران خواهد بود.

تاریخ و زمان دقیق برگزاری نمایشگاه، طبق اعلام شرکت اکسیو کیش (صاحب امتیاز و برگزار کننده نمایشگاه تعطیلات سالانه کشور)، ۱۹ الی ۲۱ خرداد ماه و از ساعت ۱۰ صبح تا ۲۲ شب خواهد بود. ■



نخجوان حلقه ارتباط ترانزیتی

منطقه آزاد ارس به ترکیه



از مزیت‌های فعلی تردد از نخجوان به جلفا می‌توان به موارد ذیل اشاره نمود:

با عنایت باینکه منطقه آزاد در شمال غرب ایران با جمعی از پتانسیل‌ها و توانمندی‌های جغرافیایی بوده و سیاست دولتمردان و تقاضای سرمایه‌گذاران جهت سرمایه‌گذاری در آن، فعال‌سازی زود هنگام آن را مهیا می‌نماید. تقویت نزدیکترین راه به ترکیه و به تبع کشورهای اروپائی احداث ابنیه مورد نیاز اعم از جاده و تاسیسات جانبی و تجهیز ملزومات گمرکی.... و اصلاح ضوابط و مقررات را در پهنه سرزمین ایران و نخجوان ضروری می‌نماید.

وسائط نقلیه ورودی از طریق مرز بازرگان به مدت ۴ روز در مرز ترکیه و ایران متوقف می‌شوند و رانندگان ترکیه با توجه به محل اقامتشان در ترکیه از باب توقف دچار مشکلات متعددی می‌گردند. چون اکثر رانندگان ترک فعال (در این مسیر) ساکن شهرها و روستاهای نزدیک مرز نخجوان می‌باشند و اقامت آنها حتی در روز در مرز ترکیه و نخجوان مشکلات مربوط به مرز بازرگان را ندارد.

وسائط نقلیه ترک بدون توقف زمانی وارد گمرک مرزی نخجوان شده و در عرض دو ساعت به مرز ایران می‌رسند. در حالیکه در مرز بازرگان وسائط نقلیه چهارروز متوقف و مرز بازرگان تا جلفا را در بیش از ۵ ساعت طی می‌نمایند. (پس هزینه‌های زمانی در این مسیر کم است).

ایجاد حلقه ارتباطی بین ایران نخجوان ترکیه یقیناً در تعاملات سیاسی و اقتصادی کشورهای یاد شده تاثیر مثبتی را ایجاد می‌نماید.

راه‌اندازی مسیر یاد شده باعث توزیع متقاضیان سفر از ترکیه به ایران شده و در عین حال باعث رونق گیری منطقه آزاد ارس میگردد.

وسائط نقلیه ترک ورودی منطقه آزاد ارس با توجه به بعد مسافت (۲ کیلومتر) تا گمرک جلفا نیاز به تنظیم اسناد گمرکی نداشته و وسائط نقلیه و کالا بدون نیاز به تنظیم پروانه گمرکی در آن تخلیه می‌گردند. این قضیه هم در زمان و هم در هزینه برای شرکت‌های حمل و نقل صرفه جویی‌هایی ایجاد می‌نماید.

مسئولین نخجوان نیز رغبت زیادی دارند بعنوان نقطه اتصال و ارتباط ایران با ترکیه عمل نموده و وسائط نقلیه عبوری را با خلق امکانات و تسهیلات از خاک

خود هدایت نمایند. ■

محمد ابراهیم نوشیرانزاده

معاون اجرایی و برنامه‌ریزی مرکز مطالعات راهبردی سازمان منطقه آزاد ارس

جذب ترانزیت و رونق دهی به جریان حمل و

نقل بین المللی و حتی داخلی از یک نقطه و یا یک کشور و کاهش هزینه‌های زمانی و مالی نقل و انتقال، سبب ساز تحولات شگرف اقتصادی، اجتماعی، سیاسی، و... در آن محل جغرافیایی می‌گردد. در حال حاضر آنچه در دنیای پست



مدرنیسم مطرح است سرعت، نوآوری و تکنولوژی می‌باشد. در حمل و نقل تغییر سیستم فنی و وسائط نقلیه و ظرفیت بارپذیری آنها، کاهش هزینه‌های زمانی و مالی و مسیر یابی جدید با توانمندیها و پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل و... توسط دولتمردان و سیاستگذاران، عملاً خواهند توانست حوزه مغناطیسی کشورها را در سطوح بین المللی تقویت نموده و کشور را به قطب اثر ساز در منطقه مبدل نماید. از جمله بنگاههای اقتصادی که در جهت کسب درآمد زیاد و کاهش هزینه‌ها تاثیرات موثری دارد شرکت‌های حمل و نقل، بازرگانی و صاحبان کالا است. به نظر می‌رسد در صورتیکه آنها در سیکل امورات بازرگانی و حمل و نقل راهبری شوند می‌توانند تغییرات نگرشی و ساختاری را در امورات مرتبط ایجاد نمایند.

در ماههای اخیر شرکت‌های حمل و نقل و صاحبان کالا در جهت کاهش و تقلیل هزینه‌های نقل و انتقال کالا از ترکیه به منطقه آزاد ارس، مسیر نخجوان را انتخاب نموده‌اند و این مسیر یابی در عین اینکه باعث تقلیل زمان و هزینه حمل و نقل می‌گردد بلکه می‌تواند سبب ساز تکوین و تقویت زیر ساخت‌های حمل و نقل منطقه آزاد ارس و نخجوان در راستای ترانزیت شده و زمینه را برای جابجائی کالا از طریق شمال غرب ایران به بندر ترابوزان و سامسون ترکیه مهیا نماید. این هم عملاً در راستای سیاست‌های کریدورهای شمال جنوب و شرق و غرب بوده و در تقویت گره ارتباطی منطقه‌ای ایران با کشورهای دیگر موثر واقع می‌شود.



مدیر واحد سیستمها و روشها:

وظیفه اصلی ما تمرکز بر بهبود نتایج است

تصمیم‌گیریهایی مدیران ارشد سازمان گفت: مرکز آمار و اطلاعات سازمان منطقه آزاد ارس به عنوان اولین مرکز مکانیزه و آنلاین آمار مناطق آزاد کشور نقش بسیار مهمی در تصمیم‌گیریها و برنامه ریزی های کلان منطقه ایفا خواهد نمود. وی همچنین از تلاش رابطان آماری کلیه واحدهای سازمان به دلیل تلاشهای ارزنده‌شان در استقرار و راه اندازی این سیستم تقدیر و تشکر نمود. مدیر واحد سیستمها و روشها در ادامه با تاکید بر اینکه عملکرد این مدیریت در حوزه های مختلف سازمانی قابل مشاهده است؛ افزود: تهیه و تصویب نمودار سازمانی واحدهای زیرمجموعه، تهیه شرح وظایف پرسنل و واحدهای سازمانی، تهیه و تدوین شرایط احراز پستهای سازمانی مصوب، تهیه و تصویب مستندات سازمان در حوزه های مختلف، شناسایی فرآیندهای جاری، مدل سازی و مهندسی فرایندهای مطلوب، راه اندازی واحد مکانیزه آمار، تدوین شاخصهای کلیدی عملکرد و ... از جمله فعالیتهایی است که توسط این واحد - در طول یکسال و اندی که از تشکیل آن می گذرد - انجام یافته است. وی تاکید کرد: مهندسی مجدد فرآیندهای سازمانی با الگوبرداری از مناطق آزاد موفق داخلی و خارجی، استقرار نظام پیشنهادها و حرکت به سمت اخذ گواهی نامه های کیفیت نیز به عنوان اهداف واحد سیستمها و روشهای سازمان در سال ۸۸ تعریف شده اند. ■

سازمانهای امروزی به عنوان سیستم های باز، به طور دایم در تعامل با محیط قرار دارند و این تعامل برای سازمانها بسیار مهم و حیاتی تلقی می شود و آنها را تحت تاثیر مسایل پیرامون قرار می دهد؛ از سوی دیگر، محیط فرآروی ساز - مانها، محیطی متغیر و در حال تحول است به طوری که نیاز به بازنگری در تمامی ابعاد سازمانی از قبیل ساختار، اهداف، وظایف، مجموعه قوانین و مقررات، شیوه‌های مدیریتی و سیستمها و روشهای انجام کار امری اجتناب ناپذیر خواهد بود.

هادی عزیزیان، مدیر واحد سیستمها و روشهای سازمان منطقه آزاد ارس در گفتگو با ماهنامه ارس ضمن اشاره به مطلب فوق، افزود: مطالعه، بررسی، مدلسازی و طراحی فرآیندها و روشهای صحیح انجام کار در حوزه های مختلف، مهندسی مجدد یا عارضه یابی سازمان، ارایه راهکارهای بهبود عملکرد و افزایش توان رقابت و بازدهی سازمان، تهیه گزارشهای مدیریتی بر اساس تجزیه و تحلیل آمار و اطلاعات گردآوری شده، تهیه و ارایه دستورالعملها و روشهای اجرایی، بازنگری و طراحی ساختار سازمانی بر اساس فرآیندهای اصلی کسب و کار (LOB)، طراحی و بازنگری نمودار سازمانی، ارزیابی عملکرد سازمان بر اساس مفاهیم بنیادی الگوی سرآمدی (EFQM) و تلاش در جهت تبدیل شدن به یک سازمان سرآمد از جمله وظایف این واحد از سازمان بوده و به طور کلی می توان گفت که وظیفه اصلی ما، تمرکز بر بهبود نتایج است.

وی گفت: در بحث ارزیابی عملکرد به عنوان یکی از اصلی ترین وظایف این واحد، سه سطح ارزیابی عملکرد پرسنل، واحدهای زیرمجموعه و سازمان مطرح و در خصوص ارزیابی عملکرد پرسنل دستورالعملی بر اساس معیارهایی چون ضریب حضور فیزیکی، امتیاز ارزیابی مدیریت و ضریب عملکرد واحد تدوین گردیده که به ارزیابی عملکرد هر یک از کارکنان می پردازد.

وی تصریح کرد: برای محاسبه ضریب عملکرد واحدها نیز، شاخصهایی با همکاری کلیه واحدهای ذیربط و پس از برگزاری جلسات متعدد تعریف و معین شده اند که پس از جمع آوری اطلاعات مورد نیاز از طریق سیستم یکپارچه آمار سازمان، به محاسبه و ارزیابی عملکرد کلیه واحدهای سازمان پرداخته خواهد شد.

عزیزیان خاطر نشان کرد: در بحث سنجش عملکردهای سازمان نیز شاخص هایی بر اساس مدل سرآمدی (EFQM) در حال تهیه و تدوین است که انشا الله خواهیم توانست در آینده ای نه چندان دور جایگاه ارس را در بین سایر مناطق آزاد تبیین نماییم.

وی در ادامه با اشاره به اهمیت آمار و اطلاعات در



آشنایی با مناطق آزاد ترکیه



فریده عیوضی



مسئول مرکز اسناد سازمان منطقه آزاد ارس

بخش دوم



منطقه آزاد اژه (Aegean)

منطقه آزاد اژه در ۴ کیلومتری فرودگاه بین المللی عدنان مندرس و ۱۴ کیلومتری بندر ازمیر و در زمینی به وسعت ۲/۲ کیلومترمربع واقع شده است. بطور اساسی این منطقه توسط شرکت موسس - بهره بردار ESBAS با سهام خارجی ۹۶/۴٪ در زمینه های صنعتی و تجاری، در سال ۱۹۹۰ کار خود را آغاز کرده است. تا پایان سال ۲۰۰۷، حجم تجارت اژه ۴/۰۹۲/۷۸۱/۰۰۰ دلار برآورد شده و تا پایان سال ۲۰۰۸، ۱۲/۷۰۰ نفر اشتغال زایی ایجاد نموده است. در مجموع ۳۶۷ شرکت داخلی و ۱۰۲ شرکت خارجی مجوز فعالیت دریافت نموده اند که ۲۰۶ شرکت در زمینه خرید و فروش، ۱۳۲ شرکت در زمینه تولید، ۳ شرکت در زمینه اجاره و ۸ شرکت در زمینه بیمه بانکی به فعالیت مشغولند و بقیه شرکتها در سایر زمینه ها مشغول به فعالیت می باشند.

منطقه آزاد فرودگاه بین المللی آتاتورک استانبول (Istanbul Atatürk Airport)

این منطقه در یک کیلومتری فرودگاه بین المللی و نزدیک مرکز تجارت جهانی استانبول واقع شده است. این منطقه، مرکز تجاری به وسعت ۳۵/۰۰۰ مترمربع دارد که شامل واحدهای اداری، انبار و سالن نمایشگاه می باشد. این منطقه آزاد توسط شرکت موسس - بهره بردار مباحث حمایت می شود. ۴۳۱ شرکت داخلی و ۷۲ شرکت خارجی مجوز فعالیت در این منطقه را دریافت نموده اند که ۳۵۲ شرکت در زمینه خرید و فروش، ۴۱ شرکت در زمینه تولید، ۱ شرکت در زمینه اجاره و ۱۴ شرکت در زمینه بیمه بانکی و بقیه شرکتها در سایر زمینه ها مشغول به فعالیت می باشند. تا پایان ۲۰۰۷، حجم تجارت منطقه ۳/۶۱۸/۸۹۷/۰۰۰ دلار بود و میزان اشتغال زایی در این منطقه ۱/۶۴۹۰ نفر می باشد.

منطقه آزاد ترابزون (Trabzon)

این منطقه توسط شرکت موسس - بهره بردار TRANSBAS با ۴۹٪ سهام خارجی فعالیت های تجاری خود را در ۴ آگوست سال ۱۹۹۲ در زمینی به وسعت ۴۴/۶۹۲ مترمربع شروع کرده است. تا پایان ۲۰۰۷، حجم تجارت این منطقه ۳۸/۷۶۲/۰۰۰ دلار برآورد شده است. ۷ شرکت داخلی و ۵ شرکت خارجی مجوز فعالیت دریافت نموده اند که از این شرکتها ۲ شرکت در زمینه خرید و فروش و بقیه شرکتها در سایر زمینه ها فعالیت می کنند.

منطقه آزاد صنایع چرم استانبول (Istanbul-Leather)

این منطقه در ماه می ۱۹۹۵ در زمینی به وسعت ۸۸/۰۰۰ مترمربع توسط شرکت موسس - بهره بردار DESBAS ایجاد شد.



۸۳۱ شرکت داخلی و ۱۳۰ شرکت خارجی که دارای مجوز فعالیت در منطقه آزاد می باشند در این منطقه فعال هستند. ۶۰۸ شرکت در زمینه خرید و فروش، ۱۳۵ شرکت در زمینه تولید، ۵۷ شرکت در زمینه اجاره و ۱۰ شرکت در زمینه بیمه بانکی به فعالیت مشغولند و بقیه شرکتها در سایر زمینهها مشغول به فعالیت می باشند. تا پایان ۲۰۰۷، حجم تجارت این منطقه آزاد ۶/۳۱۲/۲۷۳/۰۰۰ دلار بود و میزان اشتغال زایی ۱/۶۴۹۰ نفر می باشد.

منطقه آزاد آناتولی شرقی (Eastern Anatolia)

این منطقه در زمینی به وسعت ۸۰/۰۰۰ مترمربع ایجاد شده است و فعالیت خود را از نوامبر ۱۹۹۵ شروع کرده است.

منطقه آزاد ماردین (Mardin)

منطقه آزاد ماردین در زمینی به وسعت ۵۱۵/۰۰۰ مترمربع ایجاد شده است که از این مقدار ۳۶۵/۹۹۸ مترمربع برای سرمایه گذاران در نظر گرفته شده است. ۳۲ شرکت سهامدار دارای مجوز فعالیت می باشند که ۴ شرکت خارجی می باشند. تا پایان ۲۰۰۷، حجم تجارت ۱۱۲/۰۰۰ دلار بود.

منطقه از میبر (Izmir)

فعالیت های تجاری منطقه آزاد از میبر در ماه می ۱۹۹۵ در زمینی به وسعت ۱/۶۰۰/۰۰۰ مترمربع شروع شده است. ۲۶۳ شرکت داخلی و ۲۴ شرکت خارجی که دارای مجوز فعالیت در منطقه آزاد می باشند در این منطقه فعال هستند. ۱۱۱ شرکت در زمینه خرید و فروش، ۹۲ شرکت در زمینه تولید، ۵۲ شرکت در زمینه اجاره و بقیه شرکتها در سایر زمینهها مشغول به فعالیت می باشند. تا پایان ۲۰۰۷، حجم تجارت این منطقه آزاد ۴۲۲/۸۳۶/۰۰۰ دلار بود.

منطقه آزاد ریزه (Rize)

منطقه آزاد ریزه توسط شرکت موسس و بهره بردار ثابت در زمینی به وسعت ۸۵/۰۰۰ مترمربع و در ۸ کیلومتری بندر ریزه در آوریل ۱۹۹۸ فعالیت خود را شروع کرد. ۷ شرکت در این منطقه آزاد فعال هستند. تا پایان ۲۰۰۷، حجم تجارت این منطقه آزاد ۱۱/۵۶۱/۰۰۰ دلار بود.

منطقه آزاد سامسون (Samsun)

منطقه آزاد سامسون توسط SASBAS در زمینی به وسعت ۷۲/۶۳۲ مترمربع در همجواری بندر سامسون در ماه می ۱۹۹۸ تاسیس و به بهره برداری رسیده است. در این منطقه ۳۱ شرکت خارجی دارای مجوز فعالیت می باشند. تا پایان سال ۲۰۰۷، میزان حجم تجارت ۹۵/۷۷۵/۰۰۰ دلار بود.

منطقه آزاد کاتالکا (ÇATALCA)

این منطقه در ماه آگوست ۱۹۹۸ در زمینی به وسعت ۳۸۷/۵۰۰ مترمربع در منطقه کاتالکای استانبول توسط شرکت موسس - بهره بردار ISBAS ایجاد شد. ۳۵۵ شرکت داخلی و ۲۵ شرکت خارجی که دارای مجوز فعالیت در منطقه آزاد می باشند در این منطقه فعال هستند. ۵۹۲ شرکت در زمینه خرید و فروش، ۳۴ شرکت در زمینه تولید، ۲۳ شرکت در زمینه اجاره و بقیه شرکتها در سایر زمینهها مشغول به فعالیت می باشند. تا پایان ۲۰۰۷، حجم تجارت این منطقه آزاد ۲/۲۹۰/۳۴۳/۰۰۰ دلار بود و میزان اشتغال زایی ۱/۹۳۰ نفر می باشد. ■

انتصابات جدید

در حوزه مشاورت رئیس جمهور در امور مناطق آزاد و ویژه اقتصادی

دکتر محمود صلاحی، طی حکم هایی جداگانه سید محمود رضا حسینی را به عنوان معاون پژوهشی و برنامه ریزی و جعفر آهنگران را به عنوان معاون مناطق ویژه اقتصادی حوزه مشاورت رئیس جمهور در امور مناطق آزاد و ویژه اقتصادی منصوب نمود.



تبریک

جناب آقای سید محمود رضا حسینی

معاون محترم پژوهشی حوزه مشاورت رئیس جمهور در امور مناطق آزاد و ویژه اقتصادی
بدینوسیله انتصاب شایسته جنابعالی را تبریک عرض نموده، توفیق حضرتعالی را در
مسئولیت جدید و در خلل توجهات حضرت ولی عصر (عج) آرزو مندیم.

عباس رنجبر - مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس

تبریک

جناب آقای جعفر آهنگران

معاون محترم مناطق ویژه اقتصادی حوزه مشاورت رئیس جمهور در امور
مناطق آزاد و ویژه اقتصادی
بدینوسیله انتصاب شایسته جنابعالی را تبریک عرض نموده، توفیق حضرتعالی را در
مسئولیت جدید و در خلل توجهات حضرت ولی عصر (عج) آرزو مندیم.

عباس رنجبر - مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس

اصلاحات در عصر اطلاعات

(کاهش ریسک شکست نظامهای اطلاعاتی)

بخش نخست سمیه شبانی

کارشناس سیستمها و روشهای سازمان منطقه آزاد ارس

چکیده:

در این بحث سعی بر این است که توسط بهترین مدل های شناخته شده بین المللی دولتها به کاستن شکافهای میان مفهوم واقعیت (شکافهای مالی، مهارتی، انگیزه و اهداف ذینفعان) که احتمال شکست اصلاحات را افزایش می دهد پرداخته شود. روشهایی که توسط آنها، با متوقف یا نیمه متوقف کردن بعضی ابعاد* ITPOSMO موفقیت اصلاحات افزایش می یابد اما قابلیت اجرای این روشها وابسته به ساختار سازمانی مدیریت رفتار پرسنل و مانورهای مدیران بستگی دارد.

* ITPOSMO:
Information, Technology, Processes,
Objectives, Skills, Management Systems,
Other Resources



۱- پیشینه (Background):

از آنجا که نظامهای اطلاعاتی (Information Systems) برای بازآفرینی دولت در عصر اطلاعات حیاتی هستند، کاهش ریسک شکست (IS) شانس موفقیت بازآفرینی دولت را افزایش می دهد. شکست مدیران بخش دولتی اکثراً در اجرای روشهایی است که در آن کمبود آموزش یا بی توجهی وجود دارد و در سایر موارد ناشی از اختلاف بین جنبه های عقلایی و واقعیت می باشد.

۱-۱) مفهوم "شکاف مفهوم واقعیت":

(The Conception-Reality Gap):

برای تحلیل شکاف بین واقعیات جاری و مفاهیم قراردادی در یک نظام اطلاعاتی جدید روش صریح و روشنی وجود ندارد. برآورد شکاف و ریسک طرح باید ذهنی و طبق تجربه و نظر کارشناسی بوده و در صورت مورد قبول بودن امتیازات داده شده به ابعاد ITPOSMO توسط ذینفعان، بازبینی فرآیند مدیریت طرح اصلاحات محسوب می گردد.

روشهای ارزشمند:

جلوگیری از بروز شکافهای بزرگ

کاهش شکافهای مشخص شده

کاهش اندازه شکاف شانس موفقیت نظام را افزایش داده و منافع سازمانی نظام را کاهش می دهند که این امر دلیل عدم پذیرش توسط مسئولان است.

۲- رفع شکاف مالی (Addressing The Finance Gap):

در نظام اطلاعاتی پایدار، هزینه های درازمدت کمتر و یا مساوی منابع مالی موجود است، در غیر اینصورت به دو طریق امکان رفع خلأ مالی وجود دارد.

۱-۲) تغییر واقعیتهای مالی (Changing Financial Realities):

تغییر بودجه مالی موجود آسان نیست. یک رویکرد بلند مدت به متمرکز ساختن توسعه نظامهای اطلاعاتی بر افزایش درآمد است. برای تامین بودجه نظامهای اطلاعاتی می توان از مؤسسات مالی خصوصی وام گرفت. در مواردی شرکتهای خصوصی مالک نظام جدید اطلاعاتی بوده و اداره آنها به عهده می گیرند و در برابر انجام خدمات، طبق توافق به آنها پرداخت می گردد. در صورتیکه بخش خصوصی ریسک طرحهای IT در بخش دولتی را بپذیرد نظام اطلاعاتی

جدید می تواند صرفه جویی های هزینه ای دقیقی را در نظر بگیرد. روش دیگر اینکه بودجه را می توان از بخش خصوصی با دریافت هزینه از کاربران تجاری خدمات دولت الکترونیک تامین کرد.

۲-۲) تغییر طرحهای مالی

(Changing Financial Designs):

لازمه اجرای این روش، کاهش بلند پروازها در نظام اطلاعاتی جدید است. با انجام خریدهای گروهی توسط سازمانهای دولتی از قدرت چانه زنی دولتی می توان برای کاهش هزینه ها استفاده کرد. یک الگوی قدیمی کاهش هزینه کنترل متمرکز بر همه یا تعدادی از خریدهای IT است. برای کاهش هزینه ها میتوان از یک قرارداد که نتیجه مذاکرات یک سازمان دولتی یا وزارتخانه است استفاده کرد و یا در طرحهای زیرساخت اقتصادی، خرید عمده اقلام مصرفی، مراکز داده های مشترک و نظامهای اطلاعاتی مشترک نیز بصورت مشارکتی عمل کرد.

۳-۲) واگذاری به پیمانکار (Outsourcing):

استفاده از یک سازمان خارجی برای دریافت خدمات، واگذاری به پیمانکار است. پیمانکاری انواع فعالیتهای نظامهای اطلاعاتی را پوشش می دهد، مانند: تحلیل و طراحی، ساخت، اجرا، عملیات و یا مالکیت تسهیلات شب. این امر تلاشی است در جهت کاهش یا پرکردن شکاف بین واقعیت مالی و نیازمندیهای و همچنین موجب ورود ایده های جدید به سازمان، تامین کیفیت بالاتر خدمات، قطعیت و اطمینان بیشتر از مقدار هزینه ها، انعطاف پذیری بیشتر (در استخدام یا اخراج نیروی انسانی)، تمرکز بیشتر مدیر بر کار اصلی بخش دولتی.

واگذاری به پیمانکار همیشه نتیجه مطلوب را بدنبال ندارد که دلایل آن عبارتند از: عدم برنامه ریزی و مدیریت مناسب، نبود مهارتهای داخلی مناسب جهت مدیریت طرح و امور قراردادهای، عدم هماهنگی و نظارت لازم بر فرآیند پیمانکاری، بالا بودن هزینه های مدیریت روابط با پیمانکار، تضاد فرهنگ و درک کاری بین کارفرما و پیمانکار، عدم کنترل بر خدمات و بدنبال آن تحمیل خط مشی پیمانکار به کارفرما.

در صورت برقراری ۳ شرط، پیمانکاری پیشنهاد می گردد:

۱- کل هزینه های پیمانکاری کمتر از هزینه های درون سازمانی باشد.

۲- کل هزینه های پیمانکاری کمتر از استخدام کارکنان

جدید یا آموزش نیروهای موجود باشد.



۳- محرمانه بودن نظامهای اطلاعاتی مشکلی نداشته باشد.

تجربه کاری خوب در پیمانکاری و پرکردن شکافهای مالی و مهارتی، کلید روابط کاری خوب بین کارفرما و پیمانکار و روابط کاری خوب خنثی کننده قرارداد بد است. میتوان با شراکت دادن گروه درون سازمانی در مناقصه، گامی در جهت کاهش شکافها برداشت، بدین صورت که با تحریک گروه درون سازمانی (با تهدید گسترش پیمانکاری و بدنبال آن از دست دادن شغل)، تغییر ساختار خدمات داخلی IT با بازبینی روشهای مدیریتی و رویههای کاری محقق خواهد شد.

۳- شکاف مهارتها (Addressing The Skills Gap):

برای ایجاد نظام اطلاعاتی جدید، میبایست از میزان شکاف مهارتی، شکاف بین مهارتهای کنونی کارکنان و مهارتهای مورد نیاز کاست. آموزش رویه ای متنوع برای پر کردن این شکاف است. به همین منظور اقداماتی مانند مطالعه نمونههای موفق و نا موفق نظامهای اطلاعاتی، تشکیل گروه برای ذینفعان اصلی و آشنا کردن با نظامهای اطلاعاتی کارا برای نشان دادن مزایای نظام جهت جلب مشارکت کارکنان میتواند موثر باشد. در صورت ترک سازمان توسط افراد آموزش دیده شکاف عمیق مهارتی در بخش دولتی و بدنبال آن تاخیر و از بین رفتن نظام اطلاعاتی بوجود خواهد آمد که برای جلوگیری از این امر میبایست اقداماتی جهت جذب نیرو و حفظ آن در دولت ایجاد کرد.

۳-۱) استفاده از مشاوران (Use of Consultants):

سازمانهای بخش دولتی اغلب از مشاوران بیرونی در راستای پرکردن شکاف بین مهارتهای موجود و مهارتهای مورد نیاز در مراحل تجزیه و تحلیل، طراحی، بدست آوردن تکنولوژی، آموزش و ارزیابی استفاده می کنند.

۳-۱-۱) مزایای استفاده از مشاور

(Potential Benefits of Consultants):

تامین کمبود مهارتها، ورود تجربه و ایدههای نو به سازمان، یافتن دلایل ریشه ای مشکلات، دستیابی به بودجههای خارجی، انگیزه دادن به کارکنان، در صورت شکست به راحتی می توان مشاور را مقصر دانست.

۳-۱-۲) معایب بکارگیری مشاور

(Potential disadvantages of Consultants):

- هزینههای مالی بالا که شکاف مالی را افزایش می دهد.
- فقدان عینیت: مشاوران ممکن است سعی در جلب نظر گروهی خاص از ذینفعان را داشته یا با فروشندگان خاصی در ارتباط بوده یا با یک نوع راه حل نظام اطلاعاتی آشنا باشند که باعث ایجاد محدودیت می شود.
- ناتوانی در درک واقعیات سازمان: حضور کوتاه مدت مشاوران در سازمان باعث می شود راه حل استاندارد خودشان را بدون در نظر گرفتن قابلیت اجرایی توصیه و یا سعی در پیاده کردن آن داشته باشند.
- عدم تداوم: مشاورهها یا یکباره هستند که نمی توانند پشتیبانیهای لازم طرح را در بلند مدت تامین کنند و یا مداوم هستند که نوع وابستگی به مشاور ایجاد می شود.
- دلسردی کارکنان: عدم توانایی مشاوران در انجام وظایفشان، اتکای مشاوران به کارکنان و پیشنهاد نظامهای ناکارا توسط مشاوران باعث دلسردی کارکنان می گردد.

۳-۱-۳) معیارهای انتخاب مشاور:

- تجربه مرتبط: برای بررسی تجربه در نظامها و مسائل مشابه دیگر میتوان به توصیه نامههای کارفرمایان قبلی مراجعه کرد.
- مهارتهای ویژه: مهارتهای لازم برای مشاوره آن طرح خاص.
- مهارتهای عمومی: گوش دادن، روابط عمومی، علاقه به کار، تمایل به تبادل دانش و تخصص، همکاری با همتایان داخلی.
- در دسترس بودن.
- هزینه: در مشاوره بخش دولتی ارزانترین گزینه بهترین نیست. ■

ادامه دارد...

